

Få Danmarks bedste landbrug – hvis du tør

Heine Kjeldgaard, Hanghøj Svineproduktion

og Ivan Damgaard, SEGES

SEGES



Understøtter ejerleder i direktørrollen

- Mennesket og familien bag ejerleder
- Ejerleder og virksomheden
- Ejerleder og strategisk ledelse/eksekvering

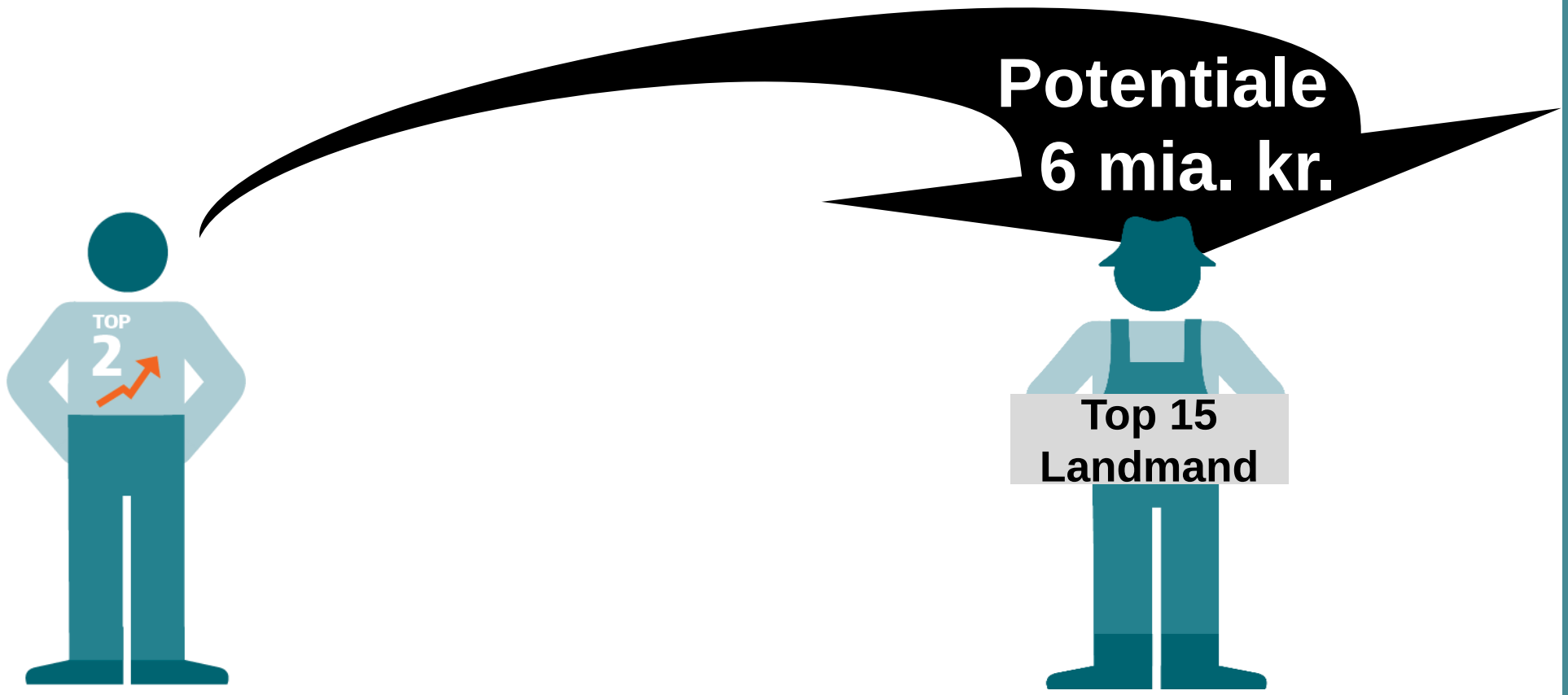
SEGES



Top 2 – Lær af de bedste landmænd

SEGES

Uudnyttet potentiale – teoretisk





Top 2 landmandens stærke sider

- Direktørfokus
- Rationelt tankesæt
- Bundlinje frem for størrelse
- Klare mål
- Ledelseskraft
- Medarbejderfokus
- Stort fokus på netværk

Hvordan du bliver den bedste landmand



SEGES

Er du klar til at lære af top 2 og forandre dig selv og din virksomhed?



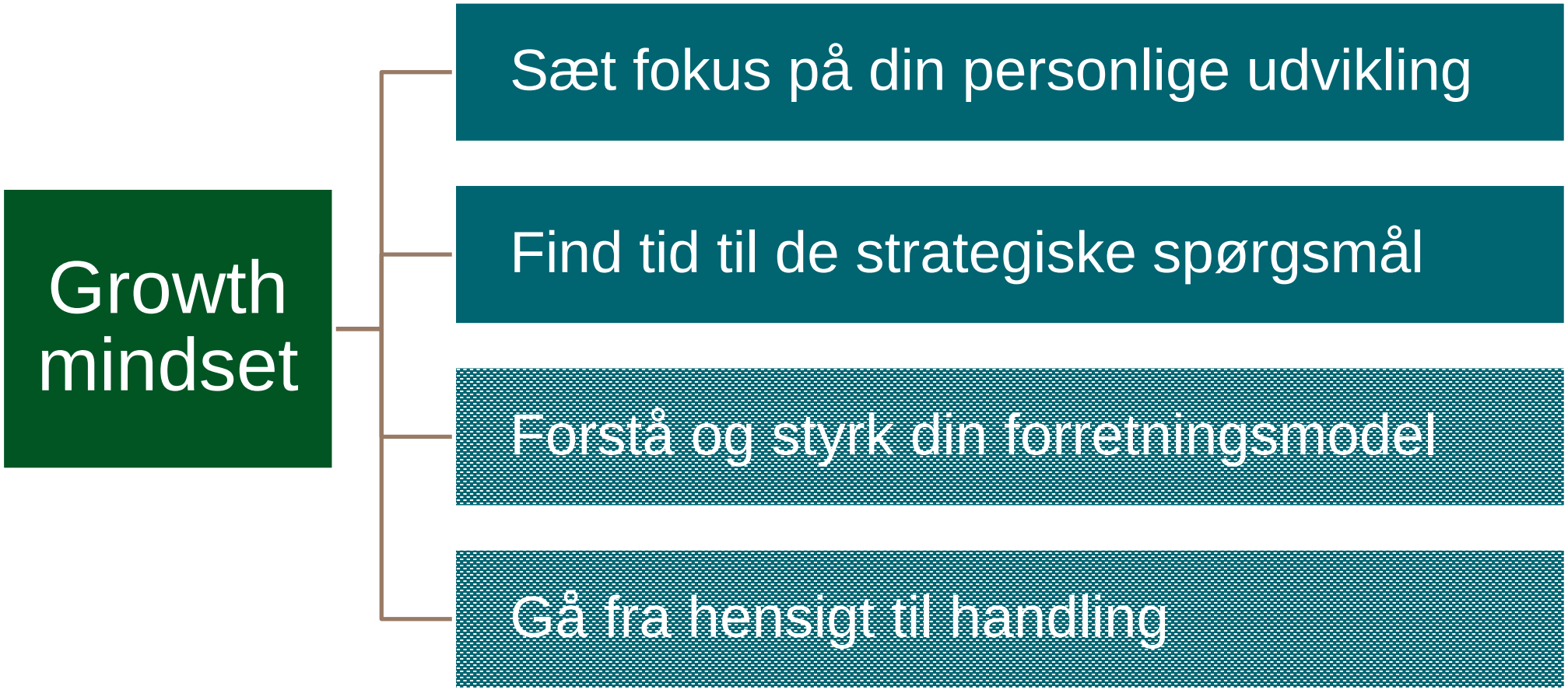
Formål med forandringsprocesserne er, at du som ejerleder:

- arbejder **aktivt** med personlige styrker og svagheder
- arbejder **aktivt** med din forretnings- og virksomhedsforståelse
- arbejder **aktivt** med at udøve strategisk ledelse og eksekveringskraft



SEGES' 5 anbefalinger til, hvordan du bliver den bedste

De 5 anbefalinger



SEGES

1# ANBEFALING

SKAB ET
GROWTH MINDSET

FASTLÅST MINDSET
- Fixed mindset

”Jeg er bare ikke god til medarbejdere”

”Med erhvervets rammevilkår kan jeg ikke tjene penge”

“Jeg kan ikke lade være med at sige min mening”

UDVIKLENDE MINDSET
- Growth mindset

”Jeg vil gerne blive bedre til at håndtere medarbejdere – vil du hjælpe mig?”

”Andre landmænd kan tjene gode penge, hvordan tjener jeg penge?”

“Gider du ikke losse mig over benet, hvis jeg bliver for spids i tonen, for jeg er nødt til at huske på at tøjle mig selv?”

2# ANBEFALING

SÆT FOKUS PÅ DIN PERSONLIGE UDVIKLING

Sæt fokus på din personlige udvikling og ny adfærd





Mine personlige drømme

Mine personlige styrker

Mine personlige svagheder

Min personlige effektivitet som ejerleder og direktør

SEGES

3# ANBEFALING

FIND TID TIL DE STRATEGISKE SPØRGSMÅL

Prioritér følgende strategiske spørgsmål

- **Hvad er vi sat i verden for?**
- **Hvad går vi ikke på kompromis med?**
- **Hvor vil vi hen?**
- **Hvad er succes for os og hvordan måler vi det?**
- **Hvordan kommer vi i mål?**

Tag stilling til din ledelse og lederskab





Førerhund?

Hundefører?

SEGES

Heine Kjeldgaard og Hanghøj Svineproduktion



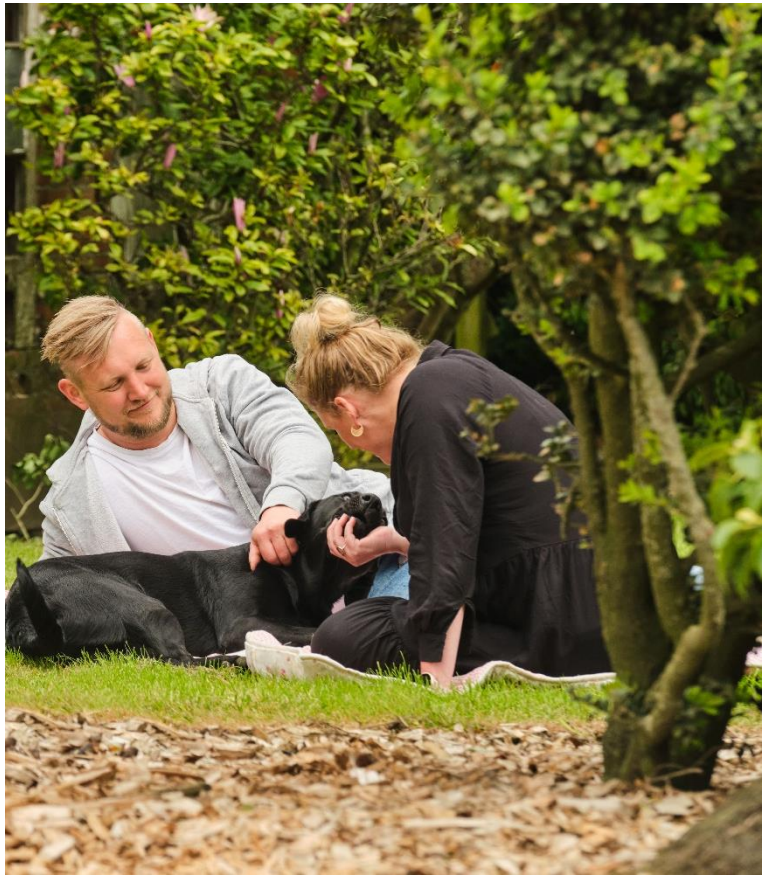
SEGES

Præsentation af mig selv



Min familie





SEGES

Min virksomhed – baggrund



SEGES

Hanghøj svineproduktion

- Oversigt over virksomheden

Planteavl

Andre forretningsområder

Maskiner



Svineproduktion

Udlejnings-ejendomme

Ansatte

SEGES

Arbejdet med mig selv

- Mine stærke/svage sider
- Mit mindset, adfærdsændringer og fastholdelse af forandringer
- Mig og direktørrollen



SEGES



Vision:

Hanghøjs vision er en konstant rejse mod at være Danmarks mest veldrevne landbrugsvirksomhed

SEGES

LANDBRUG FØDEVARER

Virksomhedens mission

Mission – hvad vi er sat i verden for

- At udvikle en bæredygtig virksomhed, som jeg kan være stolt af og på sigt være rammen for min familie.
- At skabe en økonomisk robust virksomhed, hvor hverdagen er menings- og værdiskabende for mig.



Virksomhedens værdier

Værdier – vi ikke går på kompromis med

- Ordentlighed
- Mennesket i fokus
- Tid til andet
- Transparens og åbenhed
- Nytænkning



SEGES

Virksomhedens strategiske mål

Strategiske mål – hvad vi vil nå

- Vedholdenhed
- Økonomisk udvikling
- Økonomiske robusthed
- Vækst
- Udvikle direktørrollen



Arbejde dybt med de strategiske spørgsmål

Hvad er vigtigt for mig?

- Skabe et godt image i lokalområdet og som landmand
- Nysgerrig og åben for forandringer.
- Opsøge nye forretningsområder.
- Satse inden for acceptabel risiko og risikoafdække
- Fastholdelse af medarbejdere, attraktiv arbejdsplads



SEGES

Arbejde med min organisering og administrative setup



Mine vigtigste indsatsområder er:

- finde den rette måde at opbygge min organisation på
- finde min lederrolle og ledelsesstruktur
- udvælge de rette medarbejdere
- udvikle medarbejdere
- vælge egne funktioner og uddelegere opgaver, jeg ikke selv har tid til

SEGES

Arbejde med risiko og risikospredning

- Kende min fremstillingspris på alle driftsgrene
- Købs-og salgsstrategi
- Hvornår tjener jeg nok på mine produkter….?
- Gøre mig mindre sårbår, og mere budgetsikker



SEGES

LANDBRUG FØDEVARER

Min rejse mod det overordnede mål om øget økonomisk og mentalt robusthed

- Personlig udvikling
- Direktørrollen
- Virksomheden
- Strategisk sparring



SEGES

LANDBRUG FØDEVARER

Hvorfor kan jeg ikke bare være landmand?

Work-life balance



SEGES

LANDBRUG FØDEVARER





Spørgsmål?