

Et pust udefra

- erhvervsmand i bestyrelsen

22. oktober 2019



 **Outline**
vinduer til tiden

Hvem er jeg?

MADE IN FARSE

- 60 år
 - Udlært tømrer i 1978, grønt bevis i 1986.
 - Løbende uddannelse.
 - Gift og tre voksne børn, bor i Vesthimmerlands kommune.

 - Ca. 30 år i Vest-wood/Jeld-Wen
 - Ca. 2 år i Rationel/VKR
 - Ca. 9 år i Outline/Inwido

 - Senest 20 år på direktionsniveau.
 - Sidste 4 år som administrerende.

 - Bestyrelsesarbejde i 25 år i større og mindre virksomheder.
 - Mellem stor håndværker virksomhed.
 - Støre møbel virksomhed med produktion i Polen.
 - Klovsborg I/S
 - Interne bestyrelser
-



Outline vinduer

MADE IN FARSØ

- Beliggende i Farsø, del af svensk koncern Inwido.
 - Ca. 280 medarbejdere. (3 skift)
 - Producerer vinduer og døre til retail Danmark og eksport Irland
 - I 2010 var der røde tal på bunden. Er nu blandt top 2 i koncernen.
 - Meget stærk logistisk virksomhed.
 - Brugt meget energi på udvikling, specielt i administrative systemer.
 - Meget fleksibel arbejdsstyrke.
 - 100% styr på data, KPI'er, deadline, cost priser, økonomi, mv.
 - Systematisk opfølgning på planer.
-

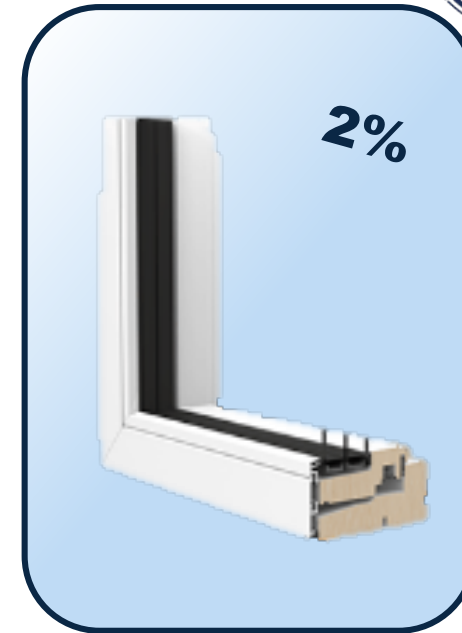
Produktplatforme – keep it simple



MADE IN FARSØ



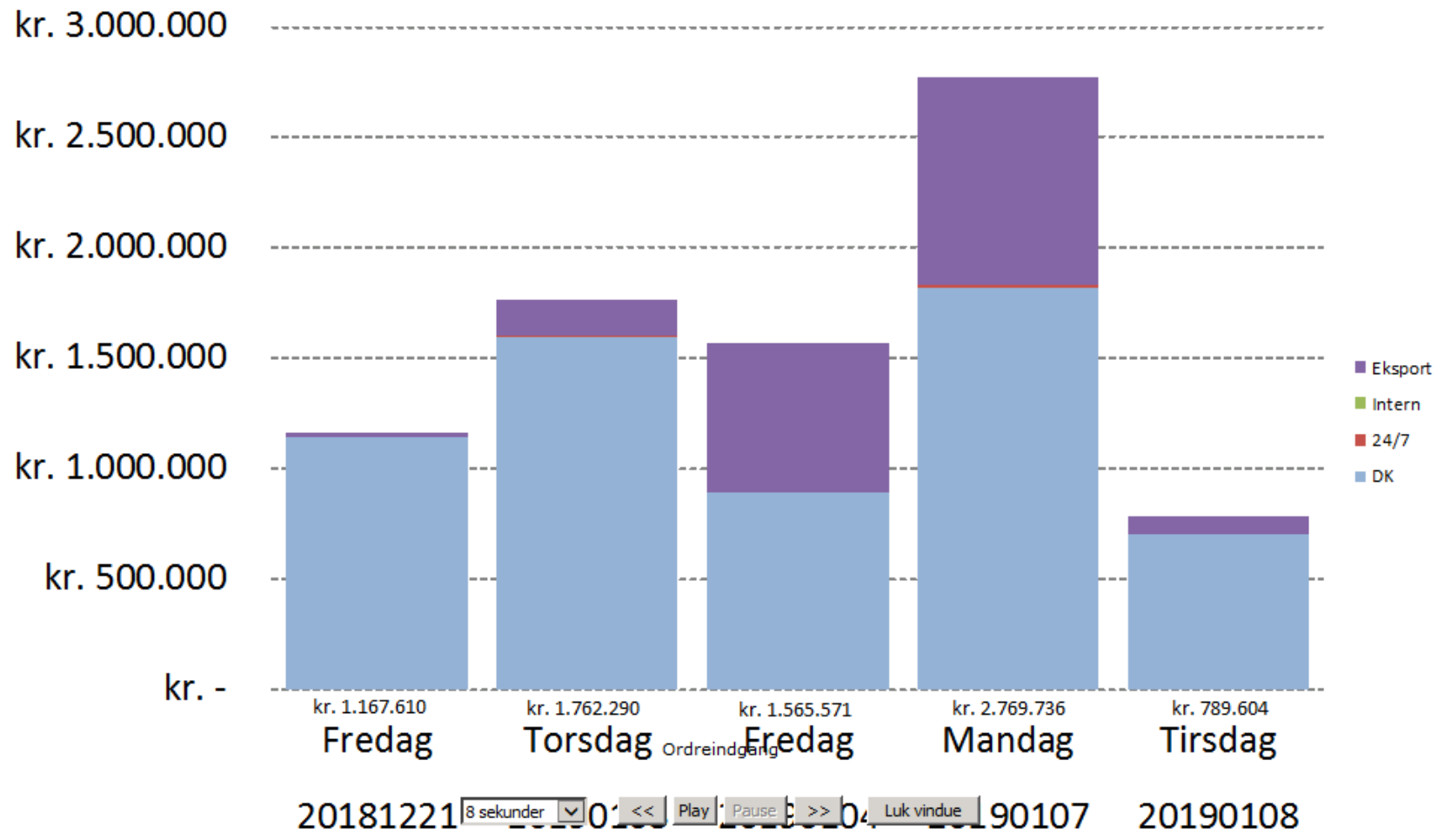
Primær platform



Daylight platform

Generiske platforme som vi kan modificere som vi ønsker er styrken i vores produktion. Det gør os i stand til at køre en LEAN produktion, men stadig tilbyde utallige produkter til vores kunder.

Ordreindgang 08/01 13:07



Progress 2010 → 2019

MADE IN FARSØ

2010



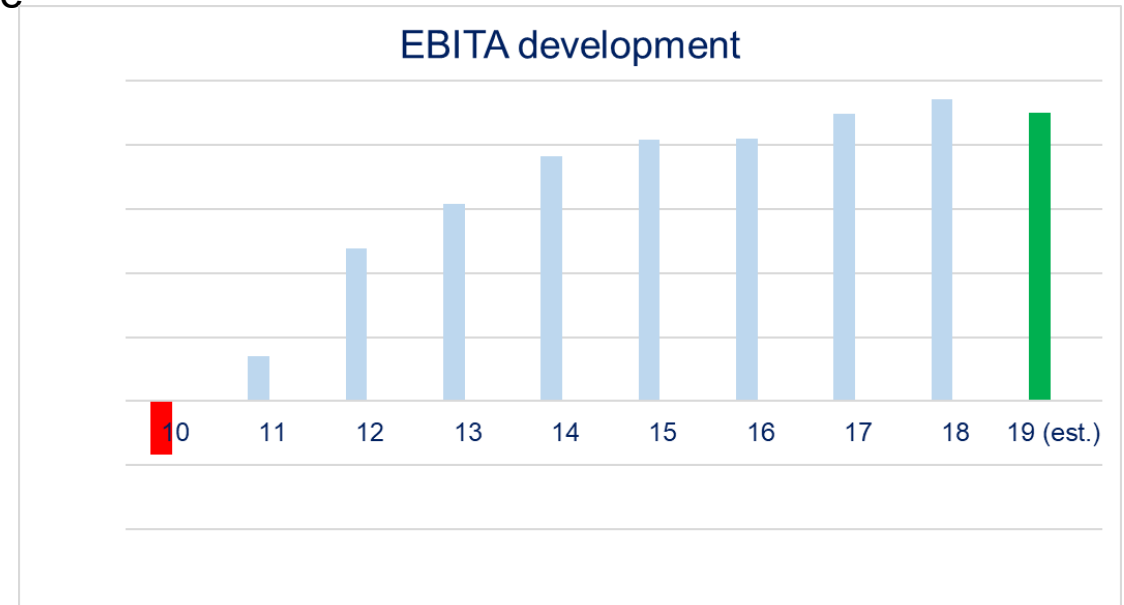
- Turbulent periode rent organisatorisk og manglende retning
- 2 fabrikker i Farsø
- Manglende datastyring/aflønningssystem
- Forsøgte at sælge både til tømmerhandlerledet og forbrugere



2019



- Klar markedsstrategi (Tømmerhandlerledet)
- Klar linje ledelsesmæssigt
- Nøgletal i god udvikling og vi vinder markedsandele
- Stærk leveringsevne og kort leveringstid
- Stærk marketing indsats



Dansk landbrug 2019

MADE IN FARØ

- Udvikling fortsætter mod større landbrugs virksomheder
 - Er altid sikker på afsætning modsat andre industrier, dog til markedspris
 - Udfordret med kapitalbinding/gældsprocent
 - Er landbruget forberedt på fremtiden?
 - Udfordret med at alle banker vil have eksponering mod landbrug ned
 - Meget fokus omkring CO2, dyrevelfærd, økologi, miljø
 - Finansiering generelt
 - Digitalisering
-

Indsatsområder

■ MADE IN FARSØ

- Er der realisme i lagte planer? (Business Case ved investeringer)
 - Forhold jer til fakta/beregning/oplæg
 - Har I en forretningsmodel? En, to, fem år ud?
 - Har I nogle få målepunkter? Og er der opfølgning samt korrigerende handlinger?
 - Bliver indkøbet gjort ud fra en nøje økonomisk overvejelse?
 - Pas på aktiviteter udenfor driften. Man bliver vurderet på egne tal.
 - Egen erfaring kan rejse Europa tynd og give gode råd.
 - “Rundering”/house keeping/spørge ind
 - Fokus på fejlkilden fremfor fejlen
-

Er det en god ide at have en bestyrelse/gårdråd?

MADE IN FARSØ

- Kræver en vis størrelse
 - Er I åbne for inputs? Og vil I rette jer efter det?
 - Supplér op med kompetencer, som I ikke selv besidder.
 - Hvad koster en bestyrelse/gårdråd?
 - Få inspiration fra andre erhverv
 - Få jeres planer verificerede
 - Hænger logistikken sammen i hele værdikæden? (Flaskehalse)
 - Rekruttering typisk bank/anden rådgiver
-

Mine erfaringer fra Klovborg I/S

MADE IN FARSE

Meget veldrevet brug

- Mange opkøb og meget byggeri
- Gad vide om der har været langsigtede planer? Eller det var lidt muligheden der bød sig
- Rigtig godt styr på tal/regnskab. Husk at bruge tal operationelt
- Gode visioner
- Billigt byggeri/lille maskinpakke

Eksempel på udfordring

- Ret fokus
 - Systematik
 - Logbog
 - Eksempel: Ploven som skal indstilles.
-

De svære samtaler

MADE IN FARSØ

- Hvordan er dialogen med pengeinstituttet? Er kontakten den lokale eller direktionen i banken?
 - Flere dør af likviditetsmangel end bundlinje tal
 - Husk at banken er sat i verden for at tjene penge
 - Sikre konsolidering i opgangstider Husk din private økonomi, herunder indbetaling til pension
 - Have ordentlige forhold ift. offentlig myndighed
 - Agere hurtigt, systematisk og pas på med mavefornemmelse
 - Investér ikke hvis det udvander dit økonomiske råderum
 - Brug af rente swap/kurs sikring/aktiehandel/handel med valuta?
 - Generationsskifte? Hvem tager over?
 - Ligger der en plan hvis fundamentale ting ændrer sig?
 - Dødsfald/sygdom v. ejer eller direktør
 - Afrikansk svinepest?
 - Er der paralleller til minkavl?
 - Forbrugerens købsvaner – vil de ændre sig? Faldende efterspørgsel på kød
-

Dialog

 MADE IN FARSØ

- Hvad skal I stoppe med at gøre
 - Hvad skal I gøre mere?
-