

# Fra strategi til staldgang via nøgletal

Svineproducent Aage Lauritzen

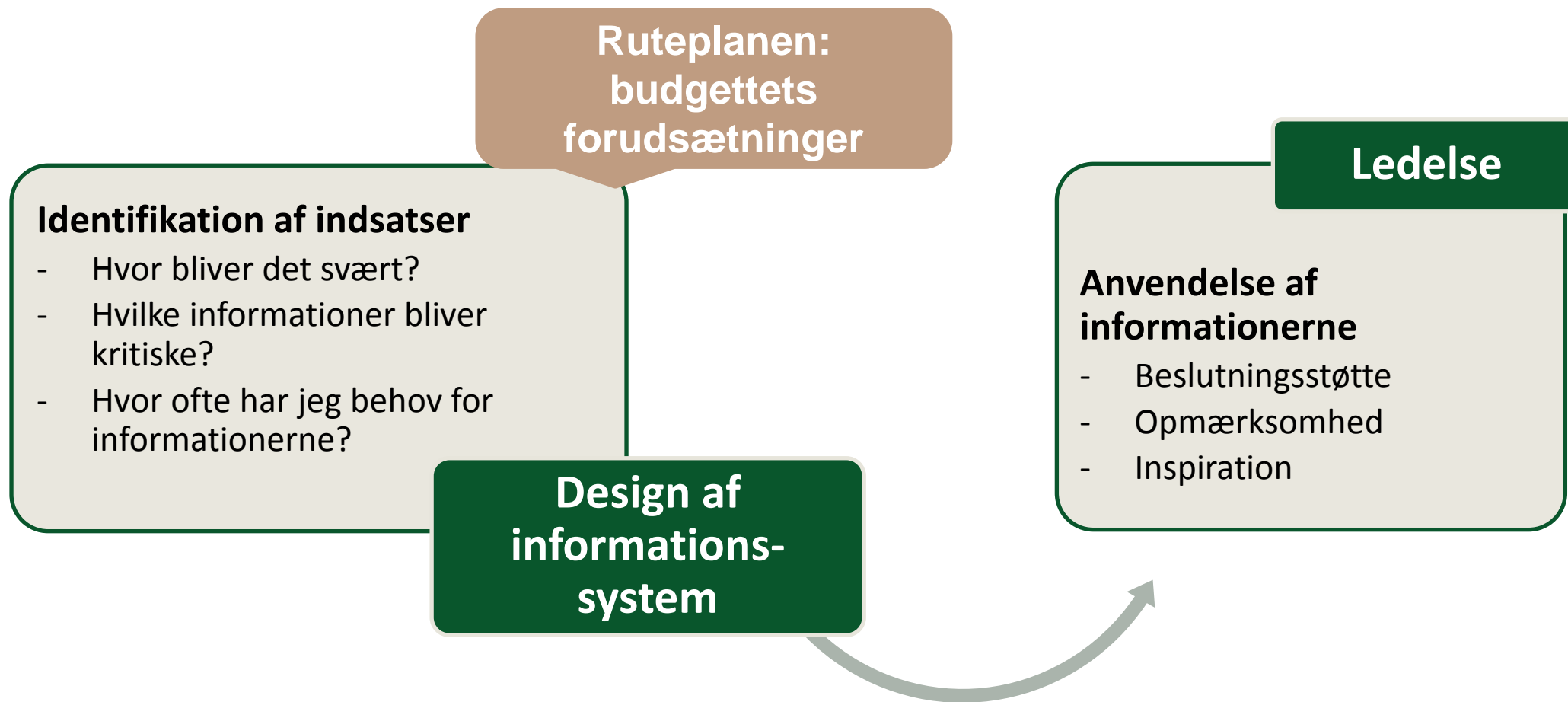
Specialkonsulent Vibeke Hjorslev Rasmussen

# Først lidt om knap så gode piloter

(og måske også lidt om behovet for styring i hverdagen.....)



# Fra strategiske visioner og mål til de daglige opgaver og beslutninger på staldgangen



# Ledelse – strategi omsat til alle de daglige opgaver og beslutninger

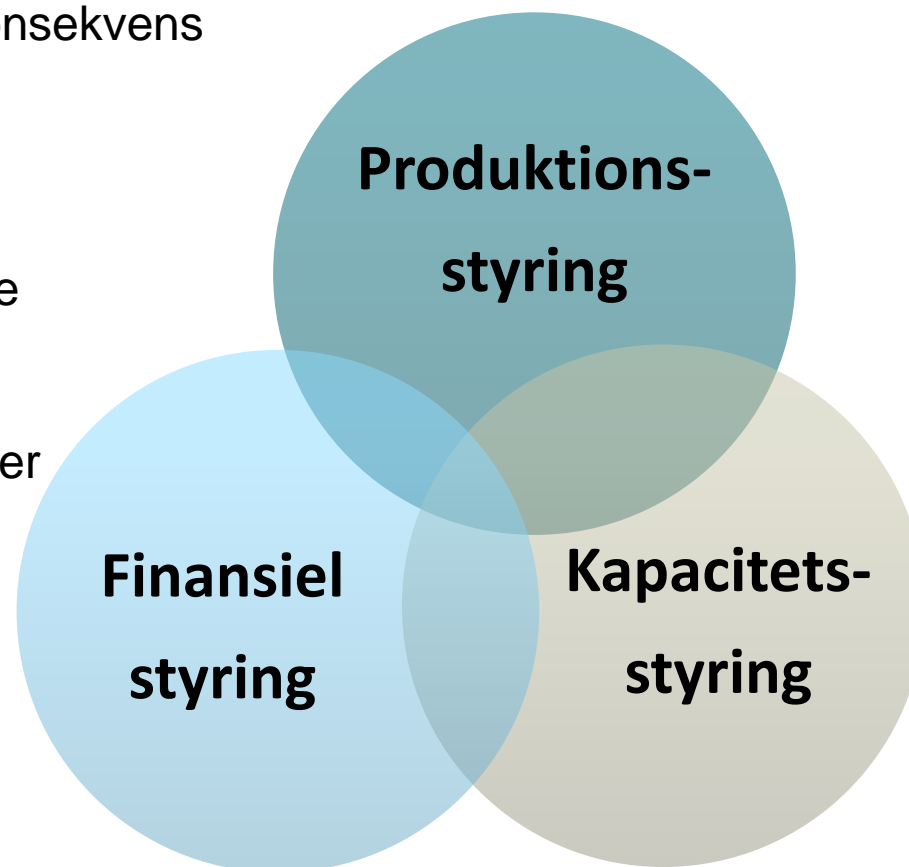
Alle beslutninger har en økonomisk konsekvens  
Alle handlinger har en økonomisk konsekvens

## Økonomistyring (ledelse):

summen af styringen indenfor de tre hovedelementer

Og består i at skabe **et overblik** over sammenhængene mellem de tre elementer.

Find informationer om alle tre elementer



# Hvad skal jeg lede ud fra – hvis mit mål er optimering af bundlinjen?

- Begrænset indflydelse på salgsprisen
- Produktet ligger fast
- Der er (stort set) afsætningssikkerhed

Svaret i grove træk:

- Udnytter jeg mine kapaciteter godt nok?
- Og hvad koster det mig?
- Hvor er der ledig kapacitet og hvor er flaskehalsene (og husk lige: hvad er omkostningerne ved udnyttelse?)

**Altså: fokus på kendskabet til omkostningsstrukturen, og til beslutningers betydning for pengebindingen og likviditeten i min virksomhed**

# Hvilke informationer – og hvornår?



# Vigtige informationer til ledelsen !

For eksempel:

- **Omsætning og resultat**
- **Status på kapacitetsudnyttelsen i antallet af sti-pladser i farestalden**
- **Status på begrænsende kapaciteter, der skal optimeres – fx i klimastalden**
- **Elementer, der har indflydelse på salgsprisen – og som vi kan styre**
- **Væsentlige omkostninger, der påvirker indtjeningen**
- **Fremadrettet likviditetsudvikling**



## Resultatopfølgning - virksomhed

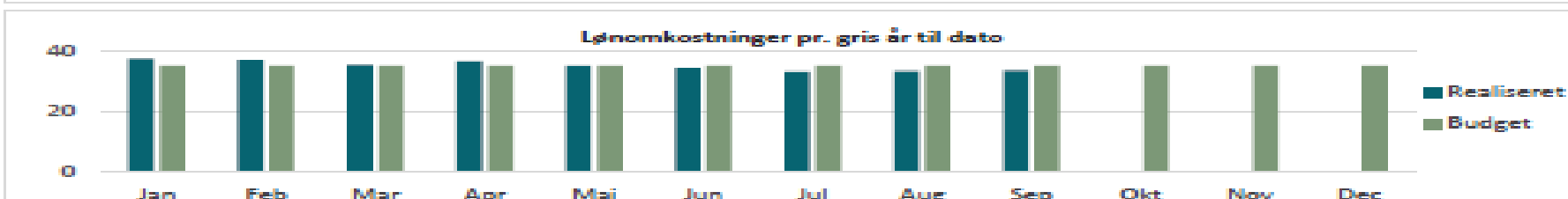
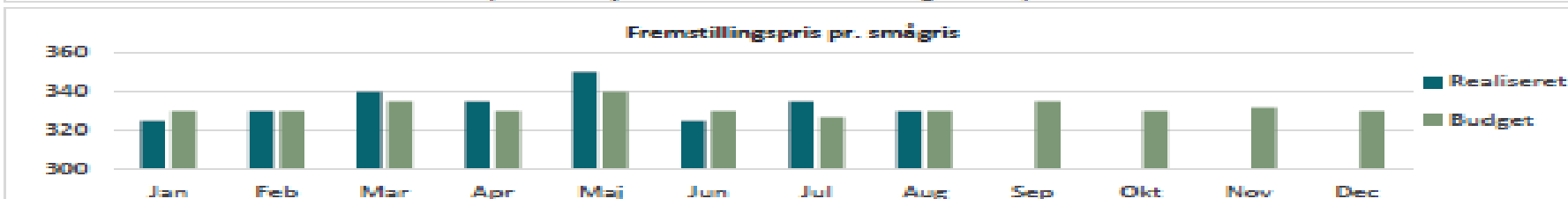
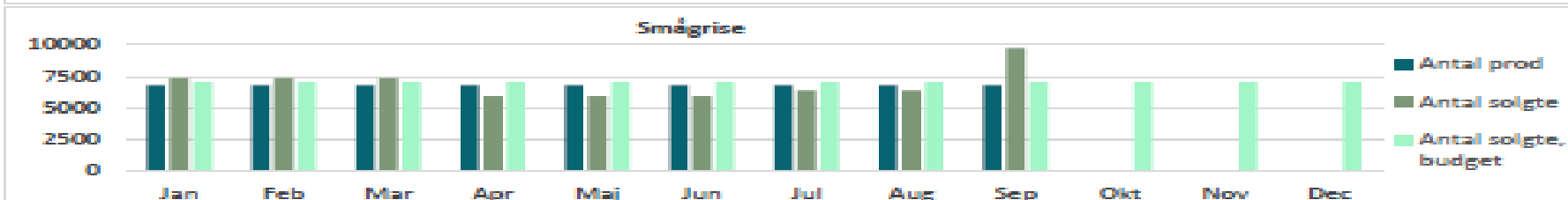
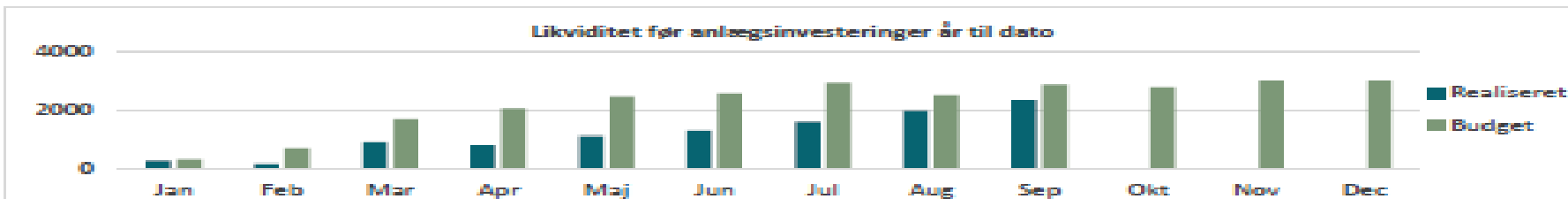
### Hovedtal

1.000 kr.

	år til dato			Forventet 2017
	Realiseret	Budget	Afvigelse	
Bruttoudbytte	14.458	15.200	-742	19.619 ↘
Stykomkostninger	-7.125	-7.580	455	-10.293 →
Dækningsbidrag	7.333	7.620	-287	9.326 ↘
Kapacitetsomkostninger i alt	-3.087	-2.845	-242	-3.808 →
Finansiering ialt	-1.645	-1.768	123	-2.542 →
<b>Resultat efter finansiering</b>	<b>2.601</b>	<b>3.007</b>	<b>-406</b>	<b>2.976</b> ↘

### Nøgletal

Fremstillingspris, smågrise	334	332
Foderomk. pr kg tilvækst, smågrise	1,90	1,88
Producerede smågrise pr. årssø	31,4	31,5
Smågrise, dødelighed, pct.	5,2	4,2





# LONDON ELLER SYDNEY?

