



Styrk din virksomheds fundament

David Hørlyck Nielsen
Griseproducent, Ulvedal&Nørrevang

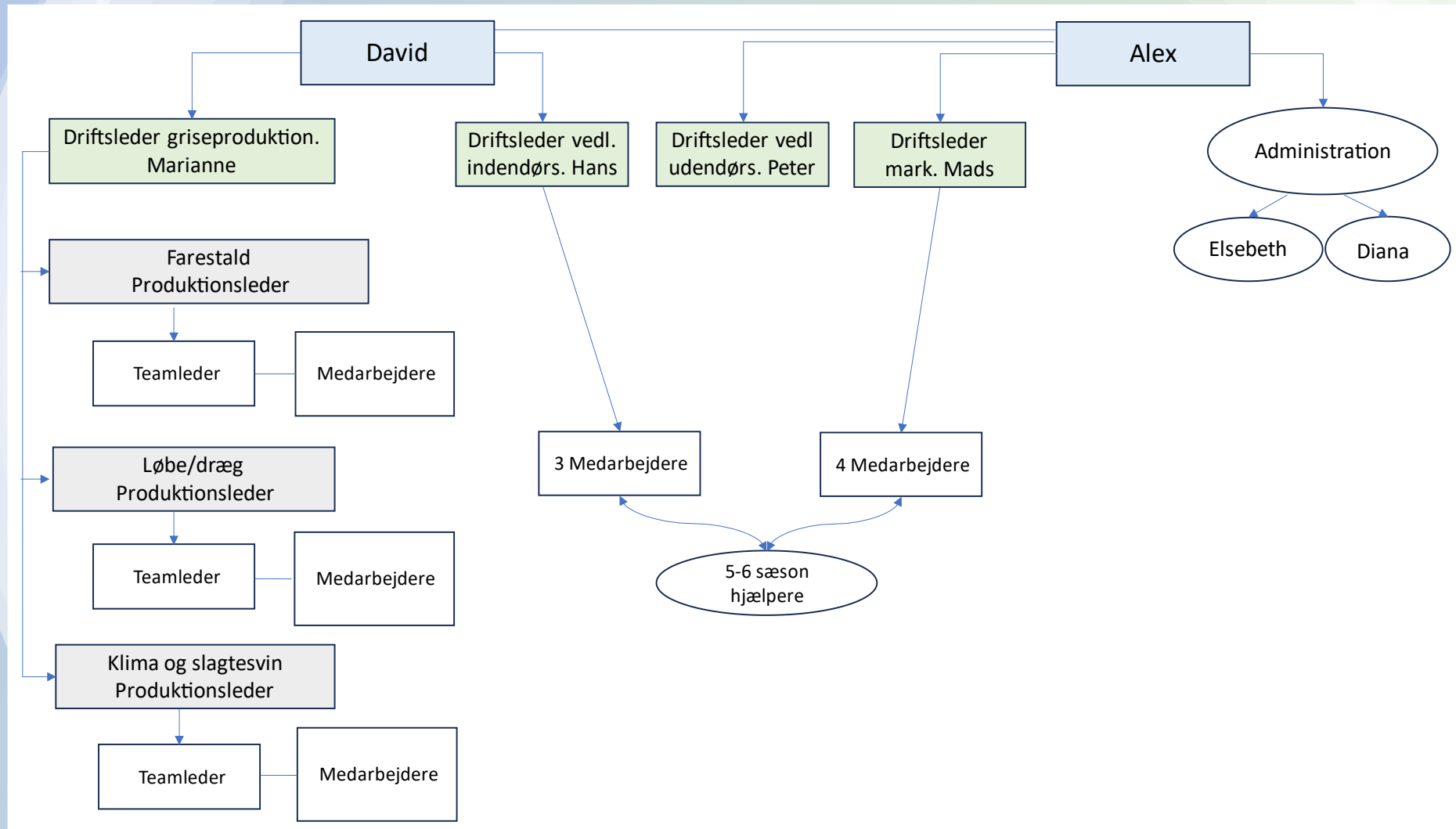
Hvem, og hvad laver han...!

David Hørlyck Nielsen



- Medejer af Ulvedal&Nørrevang
- Samarbejdspartner Alex Ostensen
- 6.400 søer med smågrise, 15% slagtesvin. Fordelt på 9 ejendomme. 15 km
- 3 ejendomme med polte og gylte
- Vi er fælles om strategisk niveau for:
 - Griseproduktion
 - Planteavl
 - Økonomi
 - Vedligehold
- Mine daglige ansvarsområder:
 - Support
 - Griseproduktion
 - Vedligehold
 - Organisationen
- Strategisk arbejde i både ind- og udland
- Skalering af svineproduktion i Rusland fra 6.000 søer til 50.000 søer

Organisation på 50 ansatte



Kan det overhovedet betale sig?

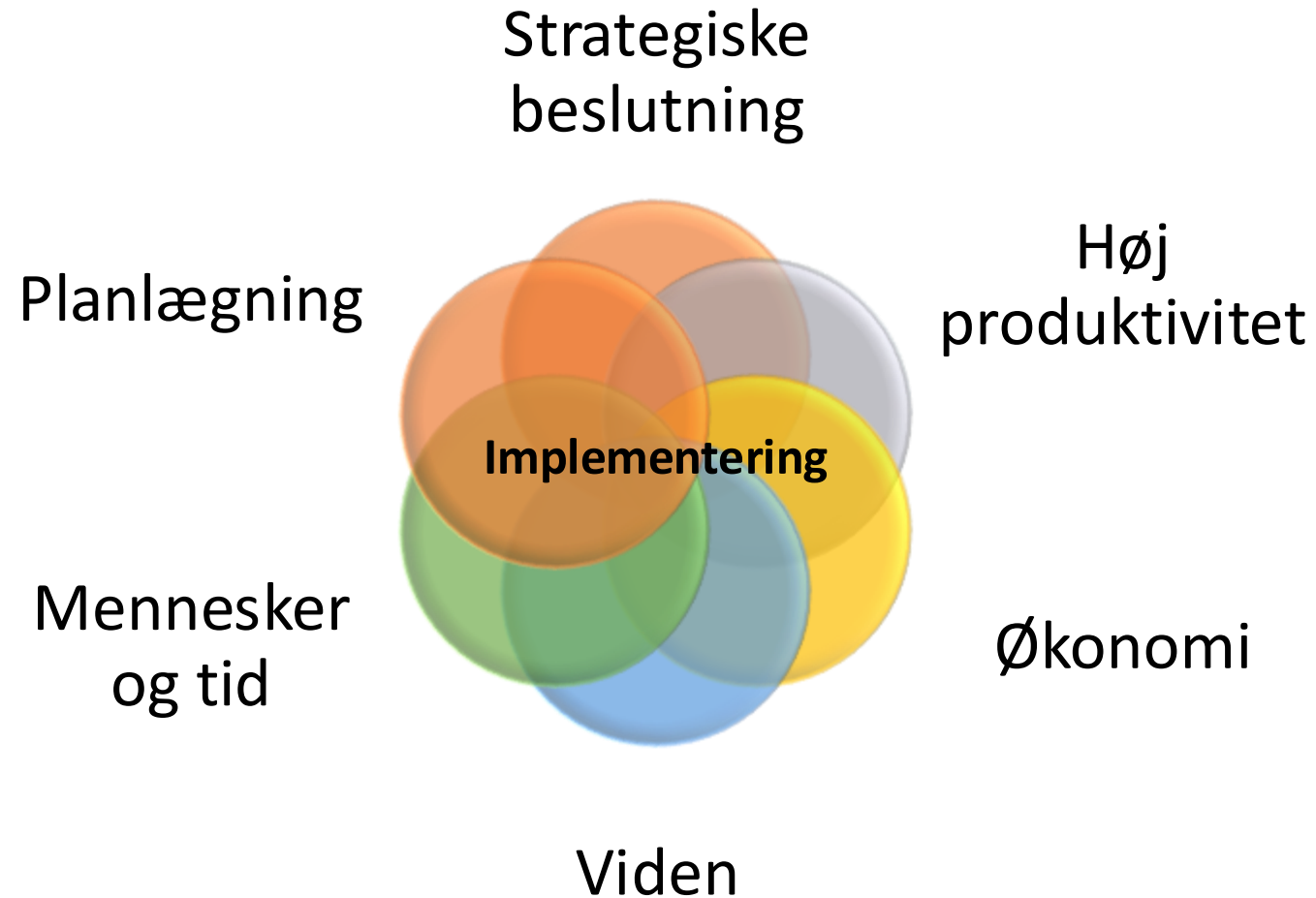
- Hvad er et fundament?
- Er det nødvendig?
- Der er lige så meget andet!!!

Beskrivelse:

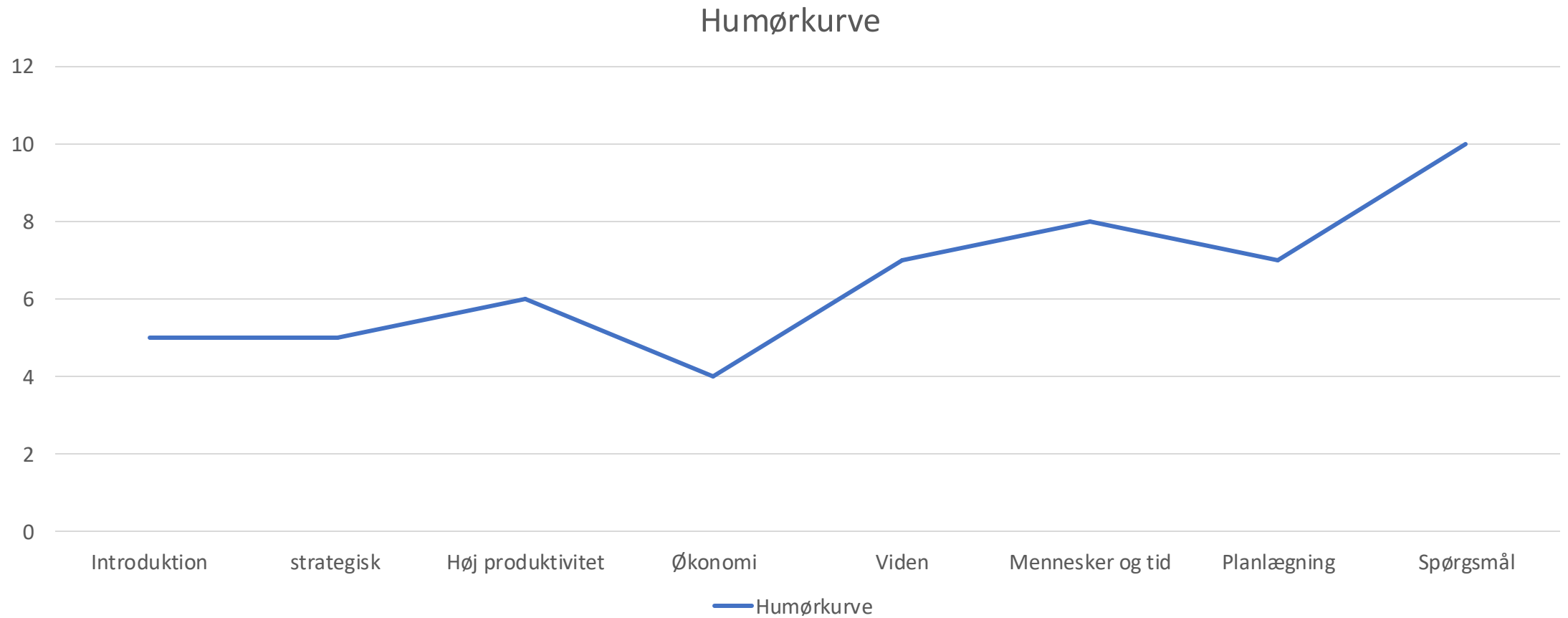
**”Den underste del af et
bygningsværk, der forhindre dette
i at synke”**



Vores vigtigste elementer i et stærkt fundament



Forventningsafstemning





Strategiske beslutninger



Strategiske beslutning

Forbedre vores landbrug

Gøre det bedre hver dag indenfor

Dyrevelfærd

Bæredygtighed

Mennesker

Høj sundhed

Sanere for PRRS

Rekrutteringsstrategi

75% stabile medarbejdere

25% praktikanter



Høj produktivitet

Nerve fra top til bund

"Det er vigtigt at støvlerne går"

Top

Alle kender den overordnede strategi

Alle kan de samme nøgletal
Vigtige KPI'er er kendt af alle

Alle deltager på staldgangen
Ejere og ledere er synlige

Alle kan beregne besætningens pig flow
baseret på de sidste 4 uger gennemsnit

Alle involveres i benchmark hver måned

Bund

Økonomi



Økonomi

- Vi vil have et økonomisk beredskab. Sikre likviditet
- Soliditet på 40%
- Inkludere de ansatte i budget på hver deres niveau
- Ønsker til investering. Begrundelse eller rentabilitetsberegning
 - Planteavl, kontor, griseproduktion, vedligehold
- Ejerniveauet beslutter ud fra behov og midler.
- Månedlig cost control. Budget vs realiseret
- Benchmark på omkostninger såvel som på resultater



Viden



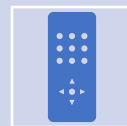
Viden



Vi dygtiggøre os ved at opdatere vores viden



Viden skal tilpasses ambition



Mindre innovation – mere ABC

Der er mange kasketter




Grise



Ledelse



Strategi



Økonomi



Mark




Avl



Sundhed



HR og
Rekruttering



Foder



Feriekalender



Vanvidskørsel

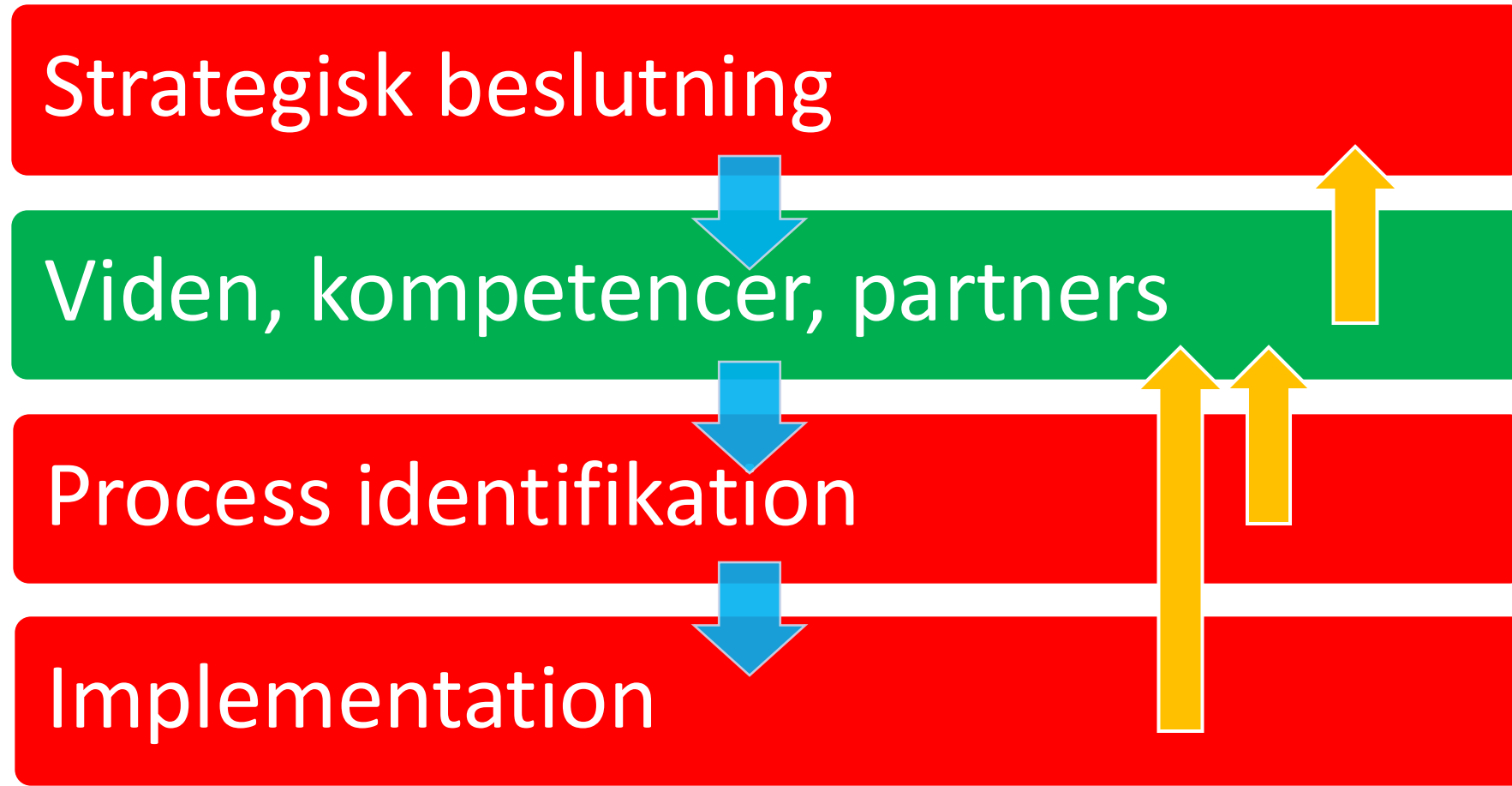
Er der noget der hedder "barnets 2. sygdag"?

Indse egne kompetencer
og hvad der skal
uddelegeres



- Proaktive samarbejdspartnere
- De **SKAL** være skarpe
- Vi **SKAL** implementere

Viden – formel for succes





Mennesker og tid



Its all about people

- *Tell me - I might forget*
- *Show me - I might remember*
- *Involve me - I might learn*



Implementering driver forandringer og sikrer virksomhedens fundament

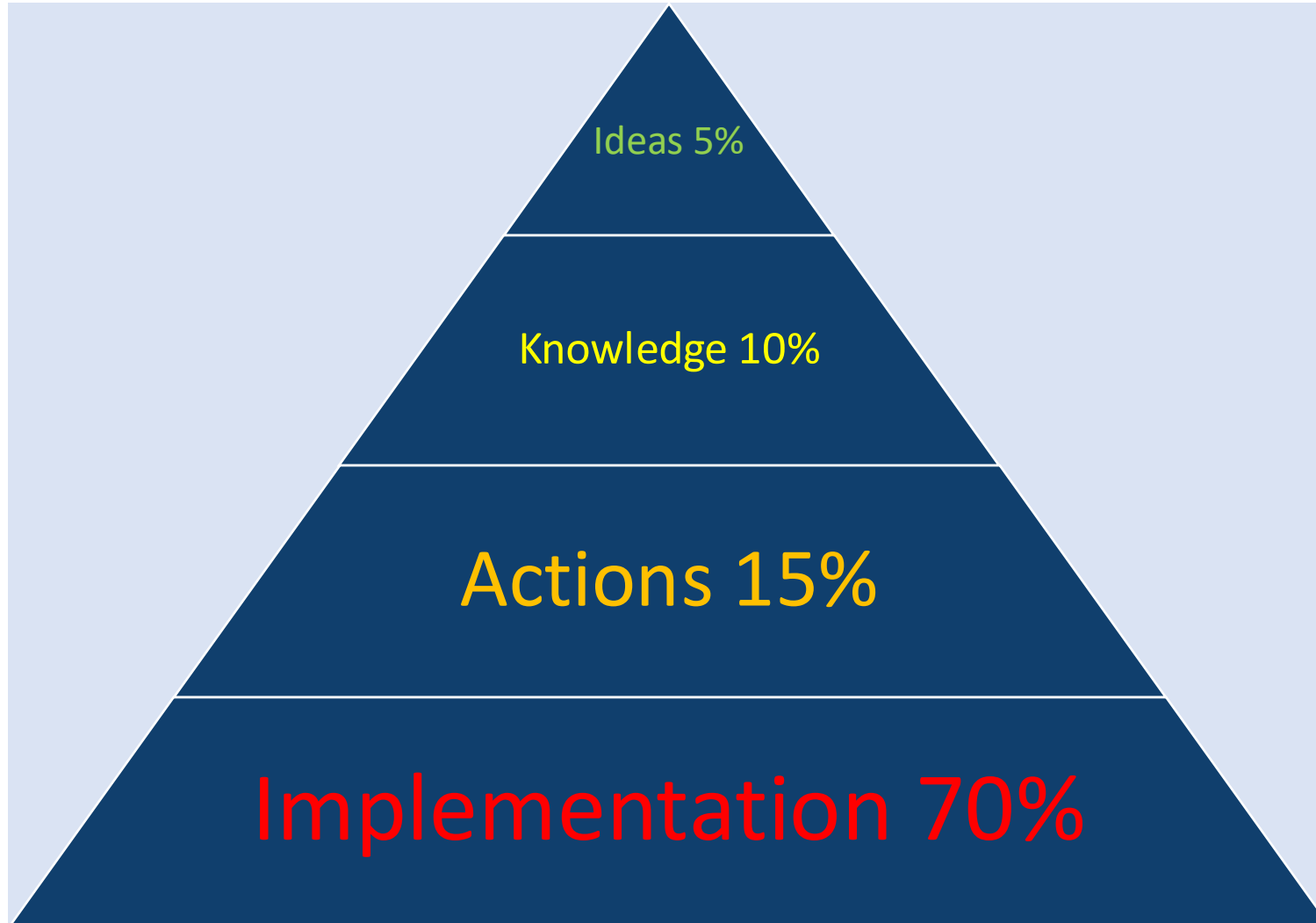
Ressourcer til implementering

- 25/75 % - reglen

Support –
Support -
Support

- Så længe det aftalte ikke udføres korrekt er det ikke implementeret
- Aben er din....!

Mennesker og tid



*Man skal have det fornødne
overskud til at gennemføre en
implementering, ellers er det
klogere at vente eller lade være*

*Har du noget som ikke er
implimenteret?*

Robusthed i hverdagen er:

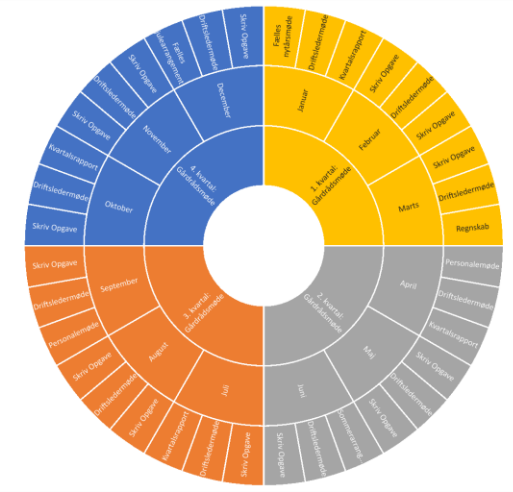
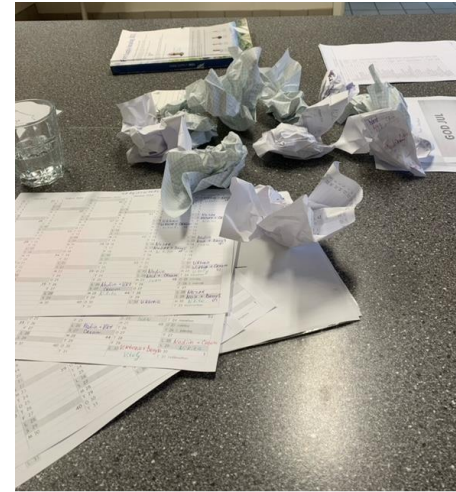
- ✓ At investere i de ansatte
 - ✓ Hav tillid til de ansatte. De kan mere end I tror
- ✓ Sparring omkring management imellem ejendomme
- ✓ Være forandringsparat
- ✓ At anvende ABC – kendt viden og sund fornuft - memorycard
- ✓ At kunne sætte sig i andres sted – hvorfor er opgaven svær at løse
- ✓ Aldrig at tage håbet fra folk, men give support



Planlægning

Planlægning

- Årshjul
 - Ventilation, mølleri, foderrecepter, vacciner, budgetter osv osv osv
- Projektstyring i alle lag
- Dynamisk rapport der overvåger projekter
 - Opstart, ansvarlig, status, forventet
- Dette redskab synliggøre også hvor lang tid et projekt kan tage



Date	Failure/errors	Action to be done	Priority	Deadline	Resp. person
1	01-sep cleaned up	Keep farms clean and Create a common system for keeping the farms clean and cleaned up	Low	01-okt	Ole
2	01-okt dirty	Watertank open and Clean and close tank. Maybe place tank outside.	High	01-declan	
3					
4					

	Waiting to be done	Plan how to carry out the job in time
	Done	Well done
	Deadline expired	Focus on this job, maybe find new solution



Er et stærkt fundament vigtigt?

Fundamentet
er vigtigt og
det kan
styrkes



Det er ABC og ikke højtflyvende innovation som er nøglen



Uddeliger kasketter til nøglepersoner for din virksomhed



At tro på det og komite sig til at lykkes

Kend din to do liste



- Bevar overblik og ro
 - Forstå dine kapaciteter. Dine egen så vel som dine kollegaers
- Prioriter opgaverne
 - Specielt når der er flere som syntes vigtigst
- Brug tid på **implementering**
 - Forandringen skal masseres helt ind

Spørgsmål?

**“Løsningen vi søger,
ligger i arbejdet vi undgår”**