



Danish Crown

Fremtidens fødevareproduktion

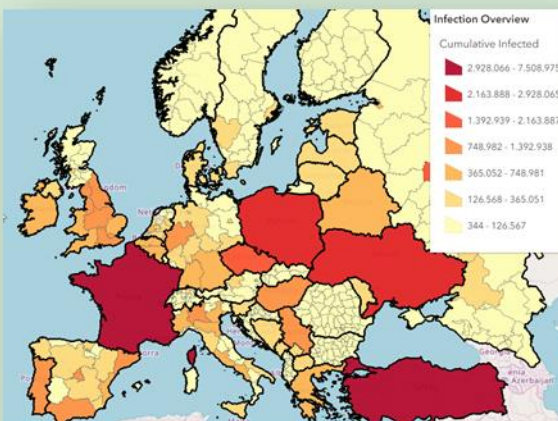
v/ Jais Valeur, CEO Danish Crown



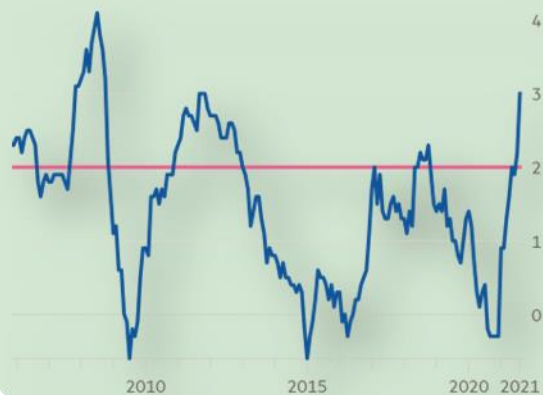
Harmonisering af adfærd og økonomisk udvikling



Genåbning efter Covid-19 epidemien



... medfører stigende inflation i hele Euro-zonen



Mangel på arbejdskraft og afskaffelse af werkverträge øger lønpresset

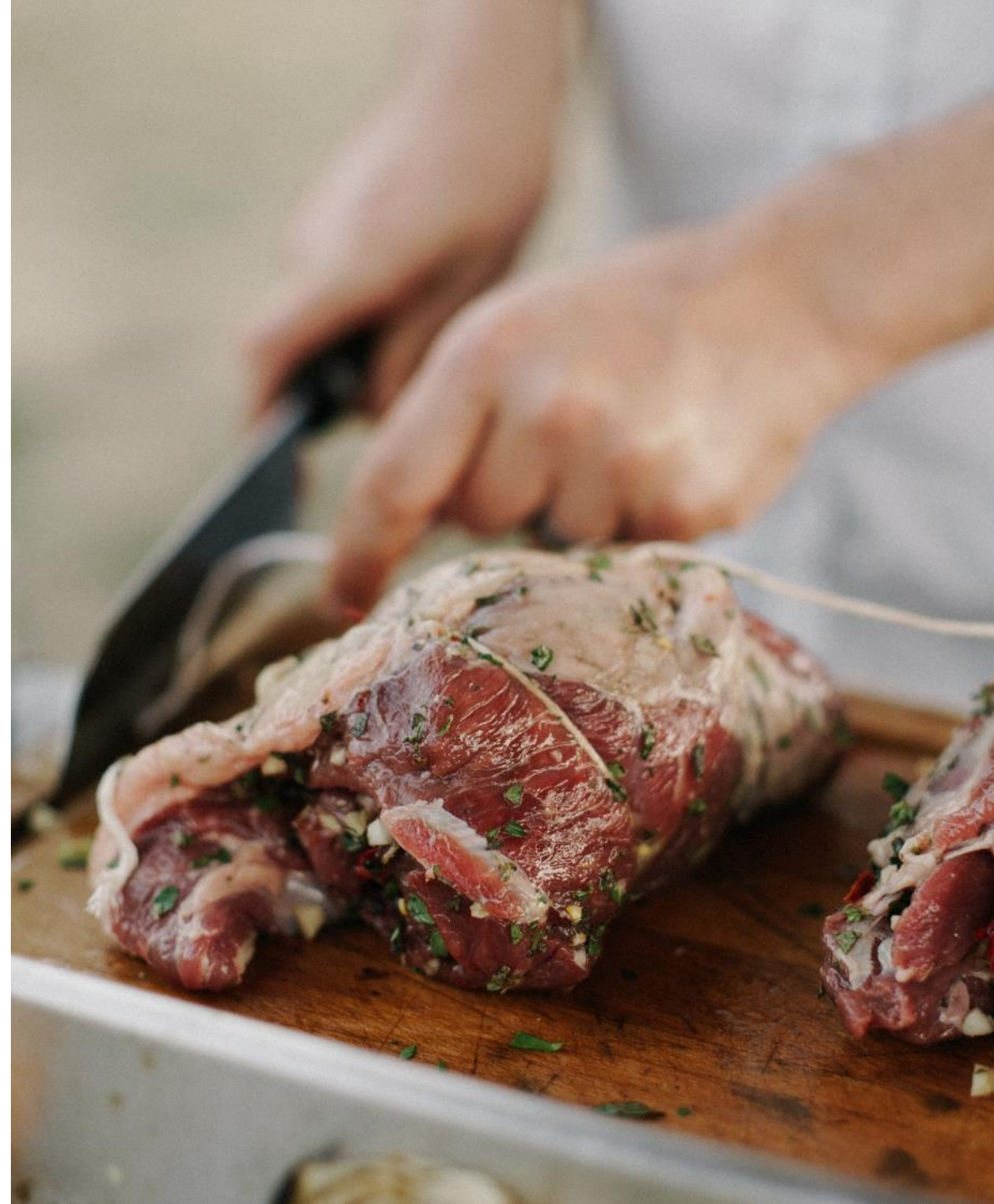
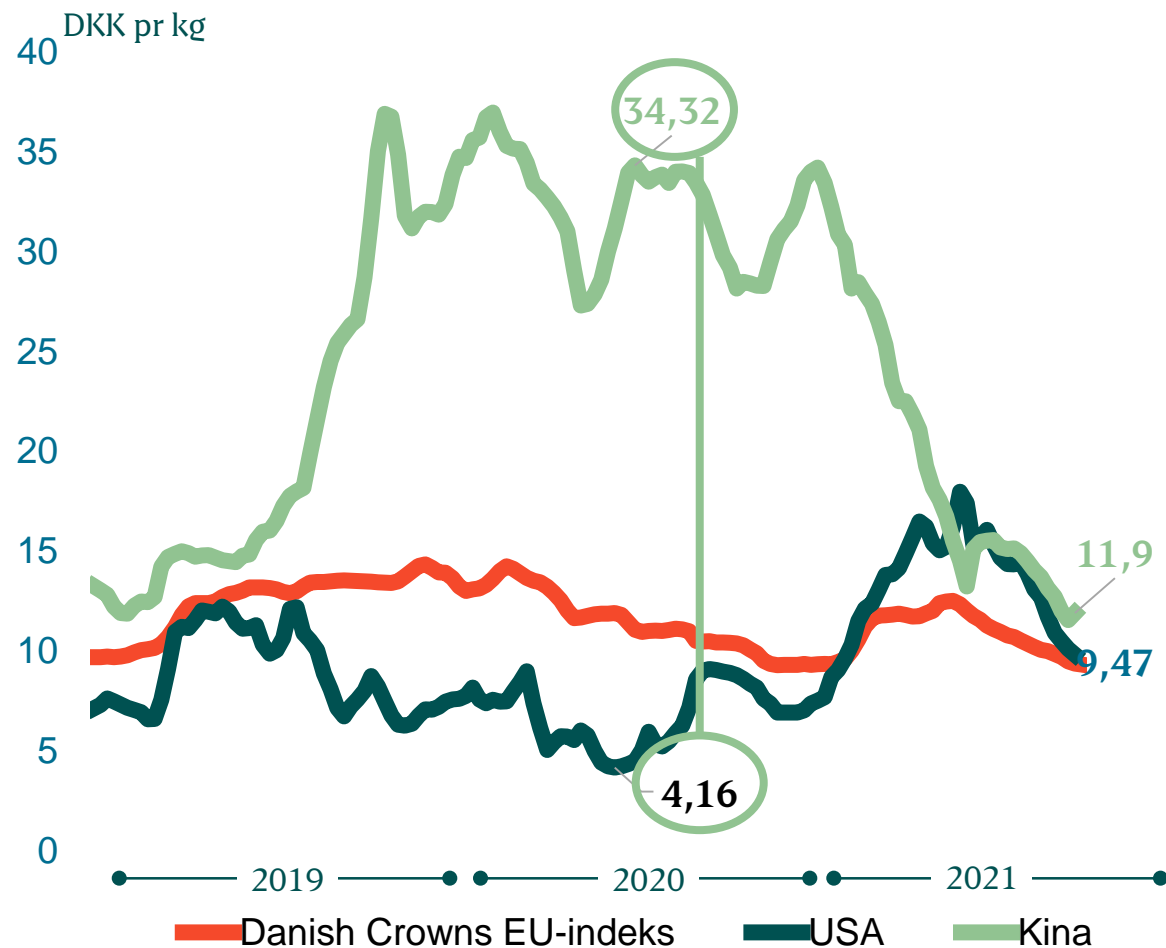


Energipriserne stiger

Fordoblet på blot et år: Kvælstofprisen rammer højeste niveau siden 2008



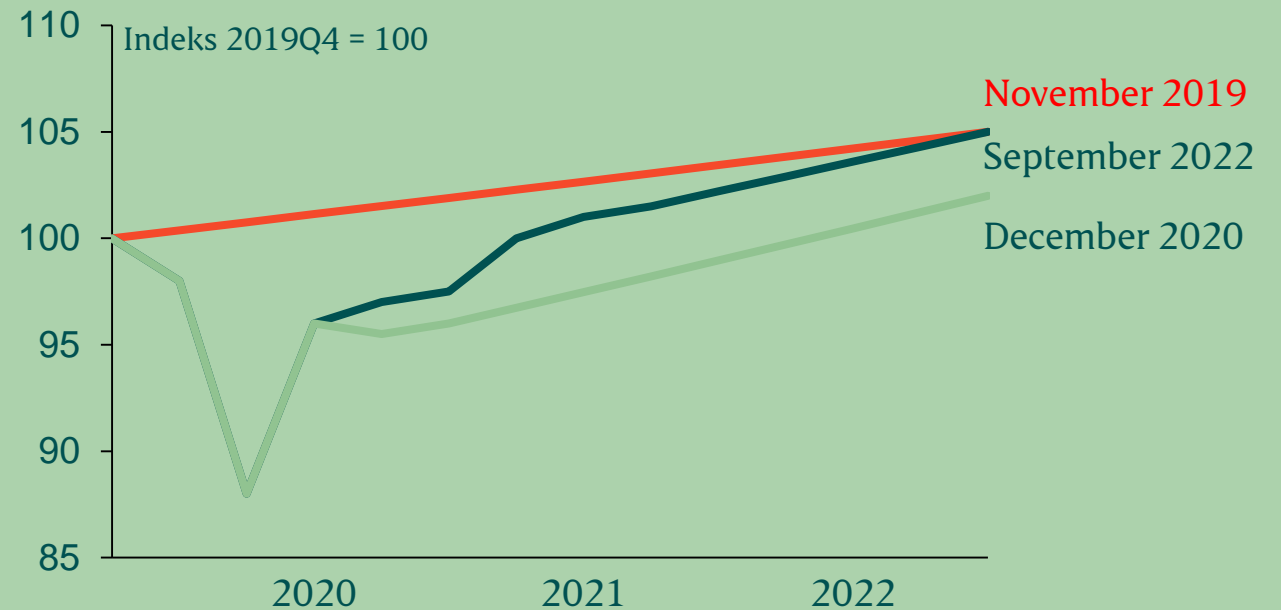
Voldsomt volatilgt globalt marked for grisekød





OECD opjusterer sit vækst-skøn

Vækst i OECD-området

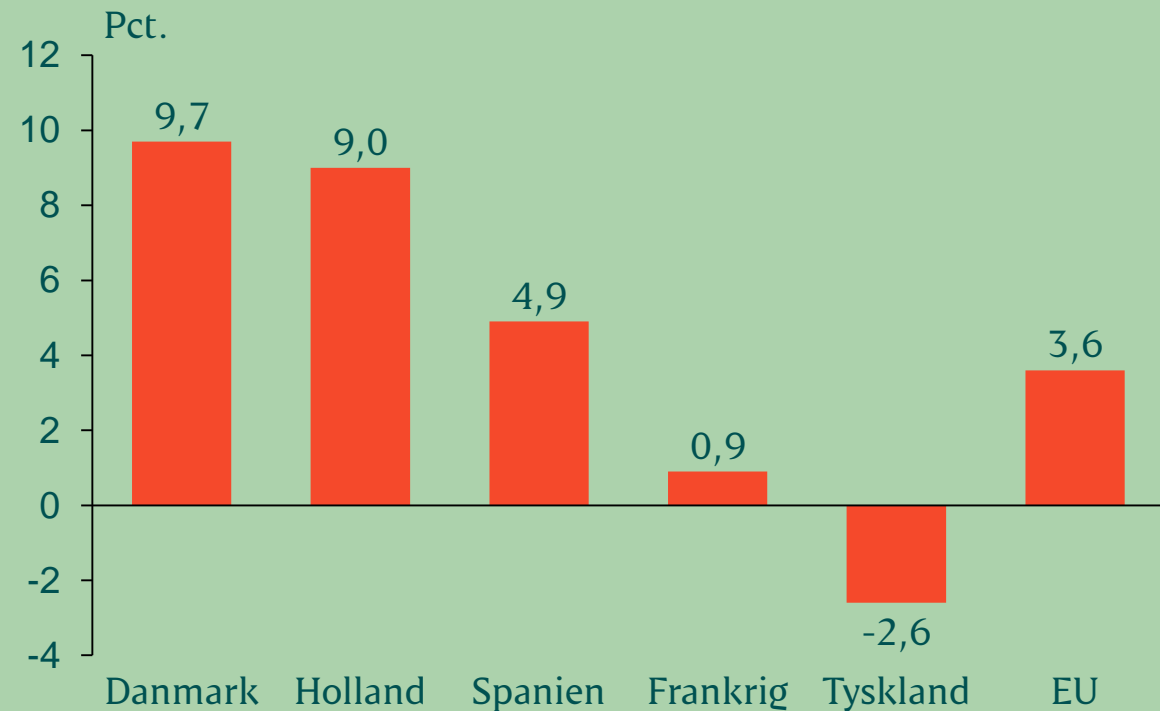


- OECD vækstskøn er nu på niveau med forventningerne før Covid-19
- Værktøjet er ekspansiv finanspolitik, finansieret af centralbankernes massive obligationsopkøb

Ændring antal slagtinger i EU

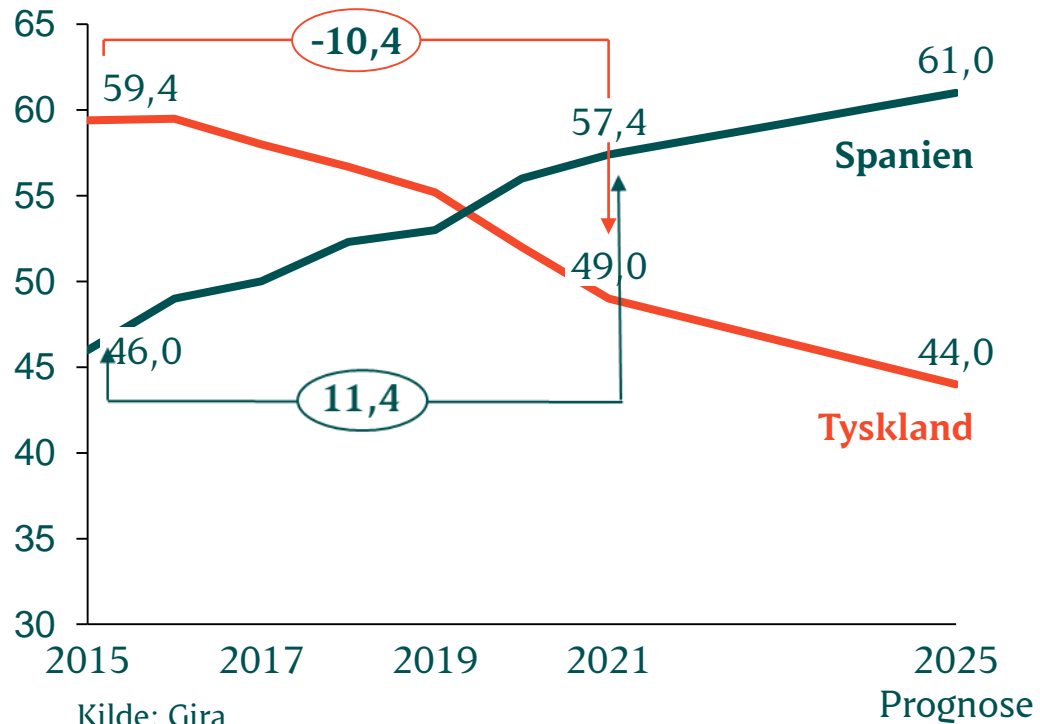
2021: 2020 (Januar – Juni)

- Slagtningerne stiger i Danmark og Holland, men det er en følge af mindre eksport af smågrise
- Fortsat stigende produktion i Spanien
- Samlet produktionsstigning i EU afspejler forårets stærke noteringer



Stigende produktion i Sydeuropa

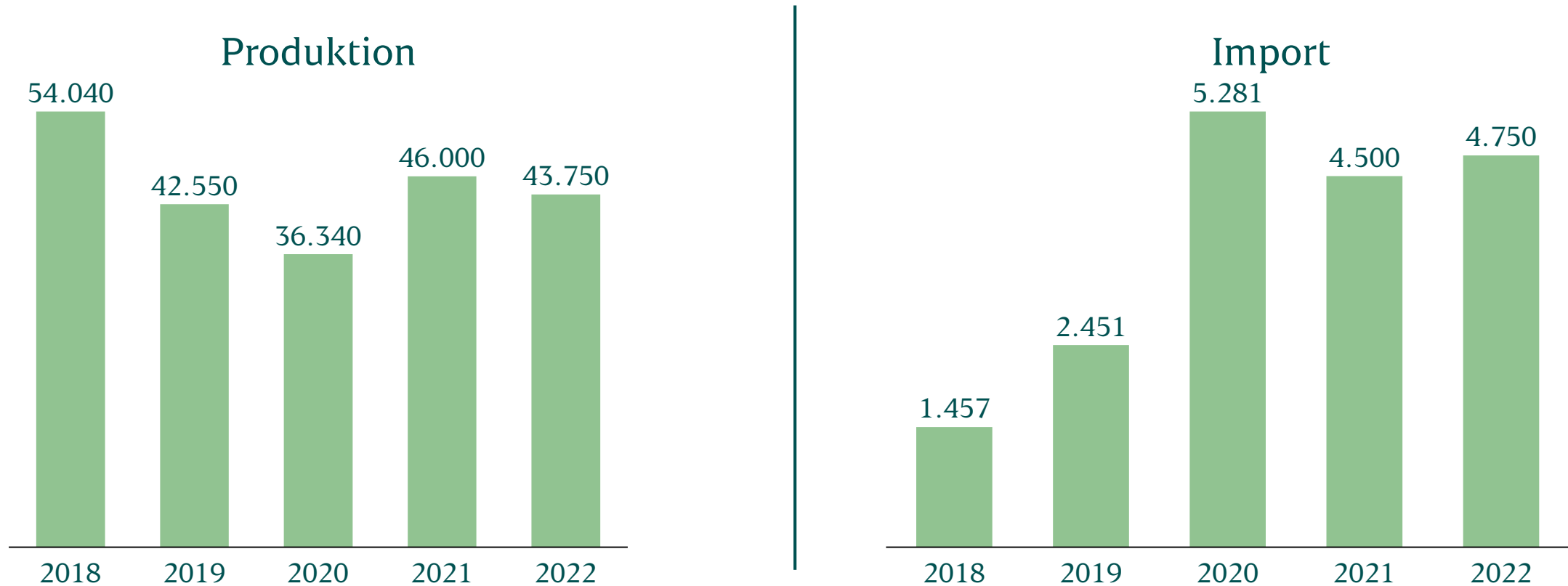
Antal slagtninger, mio. stk



- Trods aktuel krise fortsætter de seneste års udvikling i Spanien og Tyskland
- Den spanske værdikæde fortsætter væksten
- Udviklingen i Tyskland forstærkes af ASF og eksportbegrænsninger
- Reduceret tysk efterspørgsel efter smågrise fra Holland og Danmark

Kinas produktion og import af grisekød

1.000 tons CVE

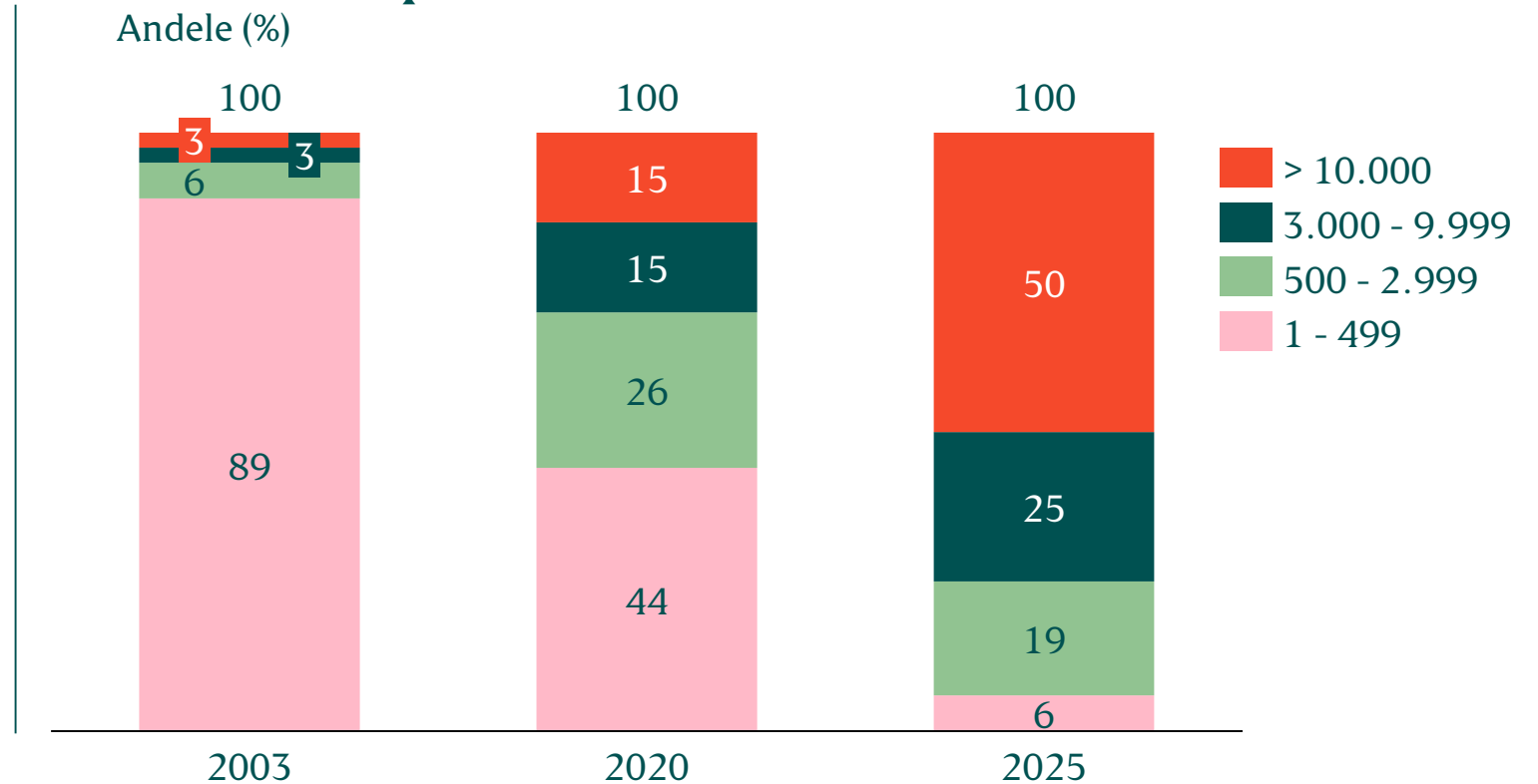


Kilde: USDA

Fortsat mange grise fra små bedrifter

- Den voldsomme volatilitet i kinesisk griseproduktion kan skyldes strukturen
- 44% af grisene produceres fortsat på bedrifter med under 500 grise
- Disse bedrifter er meget fleksible og kan hurtigt udvide og reducere produktionen
- 0-punktpris på 18-20 DKK pr. kg

Fordelingen af griseproduktionen på bedriftsstørrelser i Kina



Voldsom ubalance på det globale kødmarked



Stærk økonomisk vækst og kraftig stigning i udespisning. Faldende produktion og et for USA fornuftigt prisniveau



Voldsomt overudbud med priser langt under produktionsprisen. Priseniveauet sikrer tilpasning af produktionen. **Forventning om fortsat turbulens som følge af variationer i produktion og omfang af ASF**



Faldende produktion i mange lande. Store forskydninger i handlen med smågrise





Danish Crown

Fremtidens fødevareproduktion

'License to produce' er ikke længere en selvfølge

Holland reducerer husdyrproduktionen med 1/3

Netherlands proposes radical plans to cut livestock numbers by almost a third

Dutch farmers could be forced to sell land and reduce the amount of animals they keep to help lower ammonia pollution



De Grønne stod tidligere på året til at vinde kanslerposten i Tyskland



Radikales landbrugsudspil indeholdte forslag om 30 % reduktion af landbrugsarealet

B

Danmark er et af de mest opdyrkede lande i verden. Vi vil stoppe intensiv drift på ca. 1/3 af det nuværende landbrugsareal inden 2050, mere specifikt 30%. Denne tredjedel skal overgå til nye former, fx skov, natur og græsenge, hvor køer og heste kan græsse. Når man pløjer en mark, frigiver man CO2. Ved at omlægge intensiv drift til ekstensiv drift udledes mindre CO2. Planter man samtidig skov, så optager skoven endda CO2. Vi vil udtage 230.000 Ha. i det næste årti.

Bredt forlig om landbrugsaftale var ikke en selvfølge

Bredt flertal indgår landbrugsaftale med bindende klimamål

Ny klimaafale sikrer 3,8 milliarder kroner til grøn omstilling i landbruget og bindende reduktionsmål



Danish Crown 4WD



Førende positioner
på vores hjemmemarkeder



Vi er drevet
af forbrugerne



Vi skaber værdi
for vores kunder



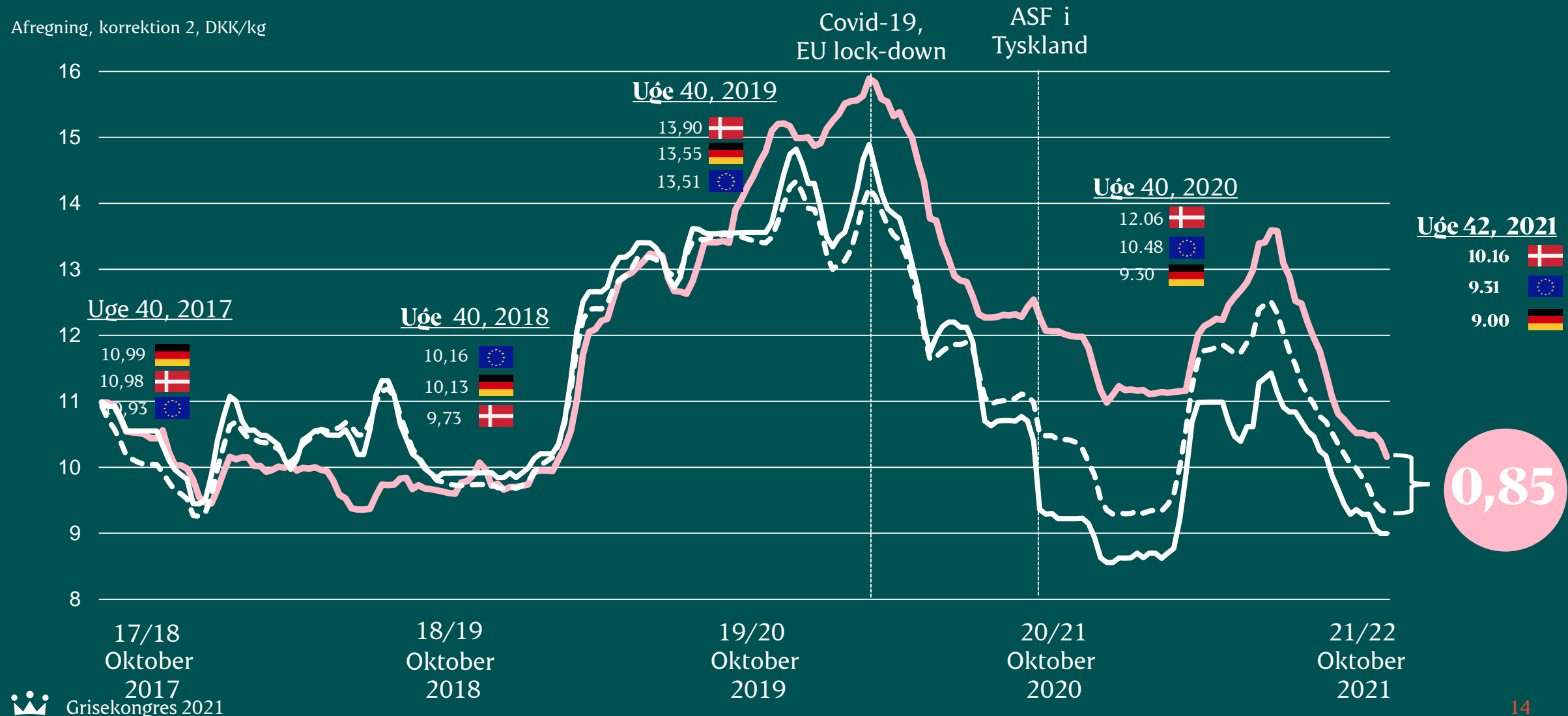
Vi leverer gode resultater
ved at fungere som en
helhed



60
øre

mere pr. kg

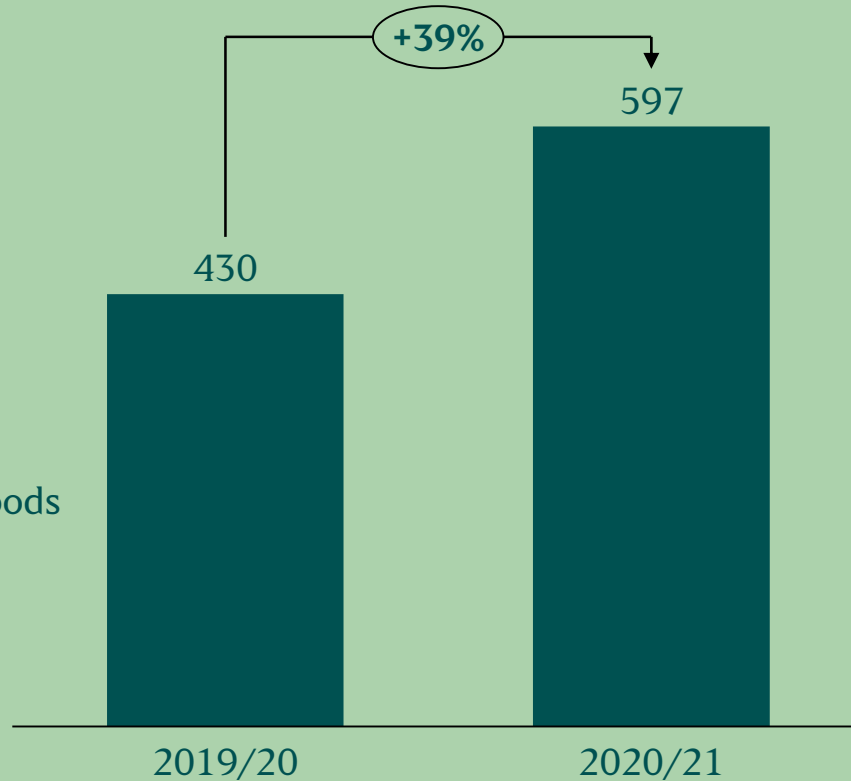
Danish Crowns konkurrenceevne udvikler sig positivt



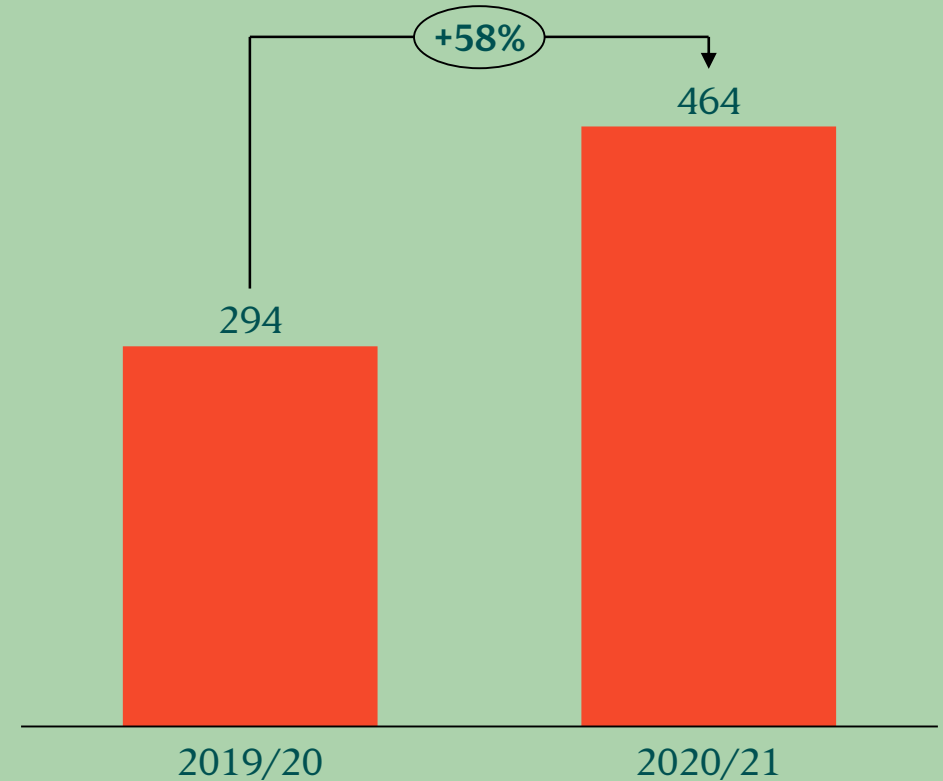
Resultatforbedringen i 1. halvår er bredt funderet

Resultatudvikling Foods-selskaber

Sokolow
Danish Crown Foods
KLS

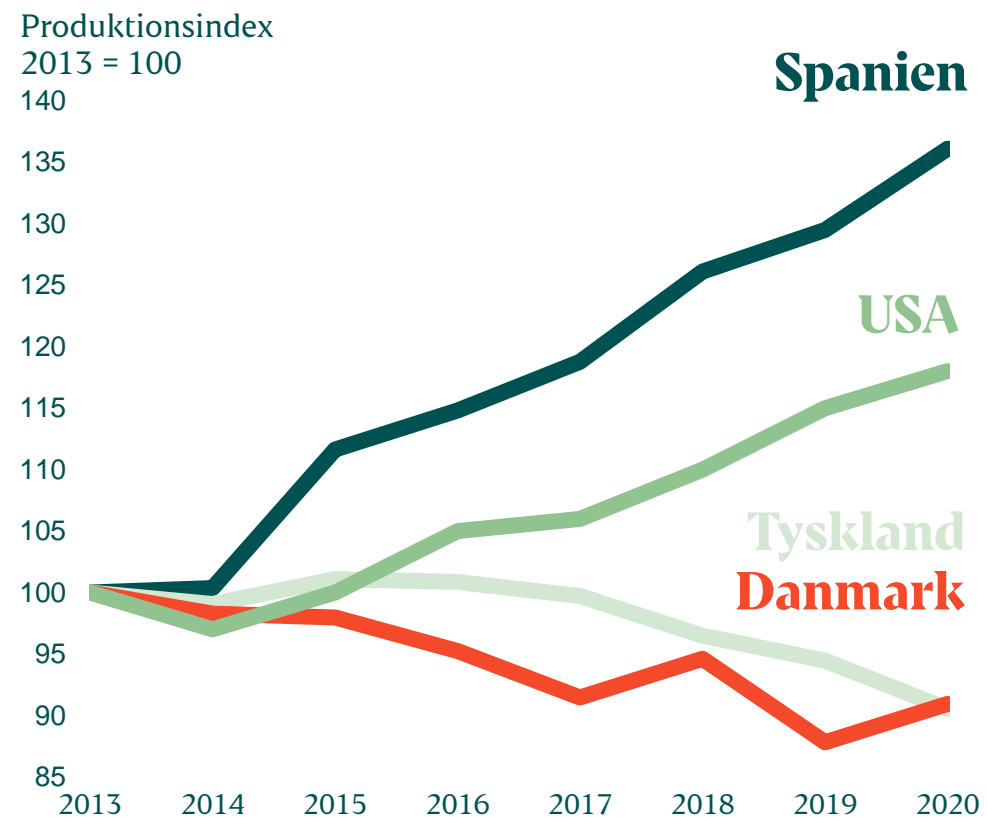


Resultatudvikling DAT-Schaub



Spanien og USA har stærke værdikæder drevet af effektive integratorer

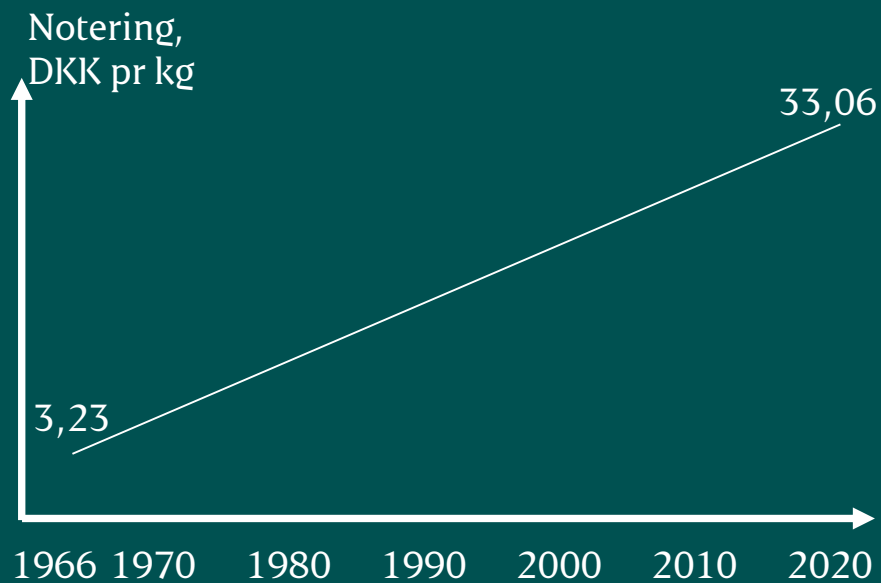
Spanien og USA har lavt omkostningsniveau, stærke integratorer og høj vækst



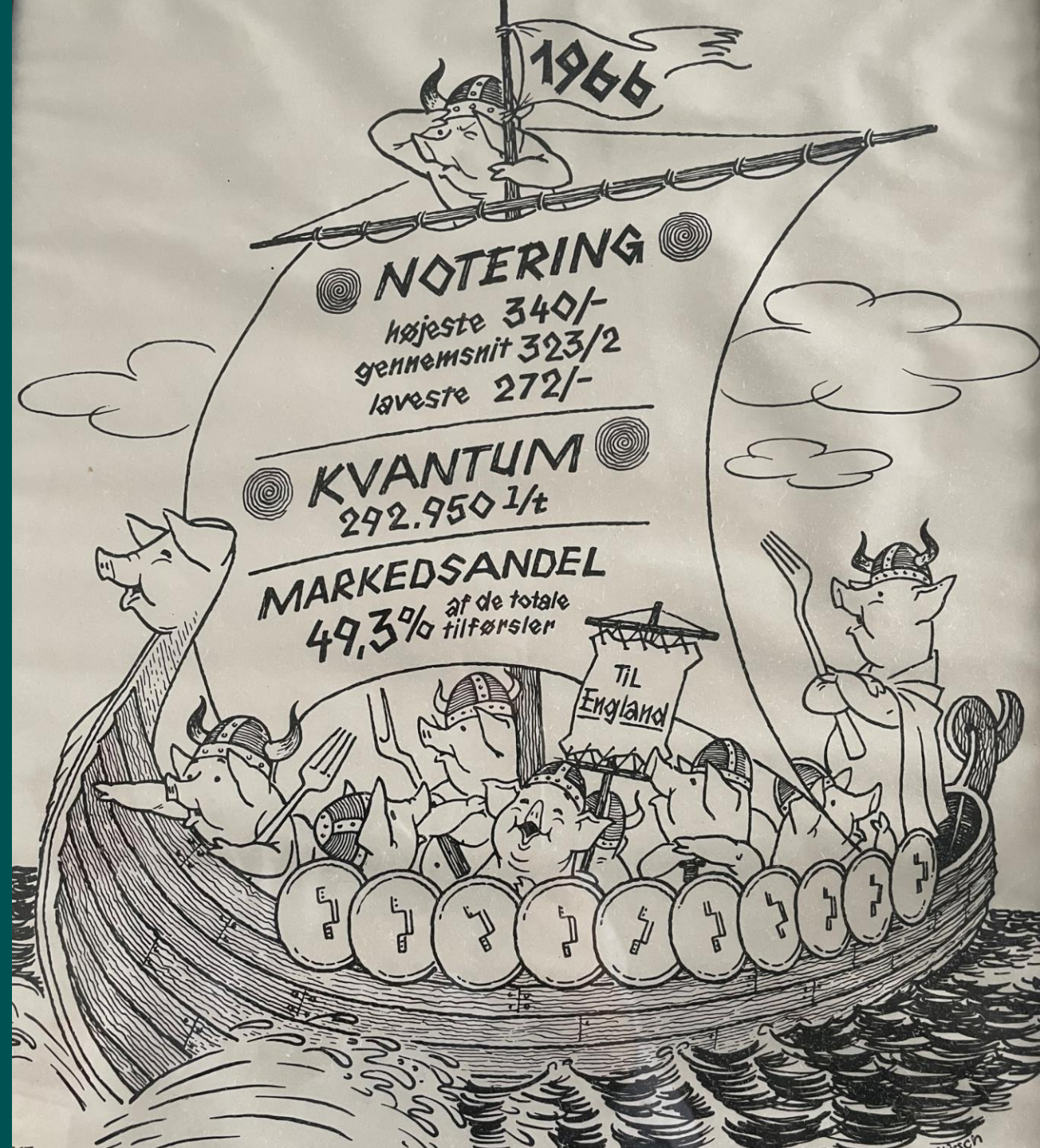
Notering på **DKK 33,06**

Noteringsudvikling 1966 - 2020

- Omkostningseffektivitet er altid en parameter



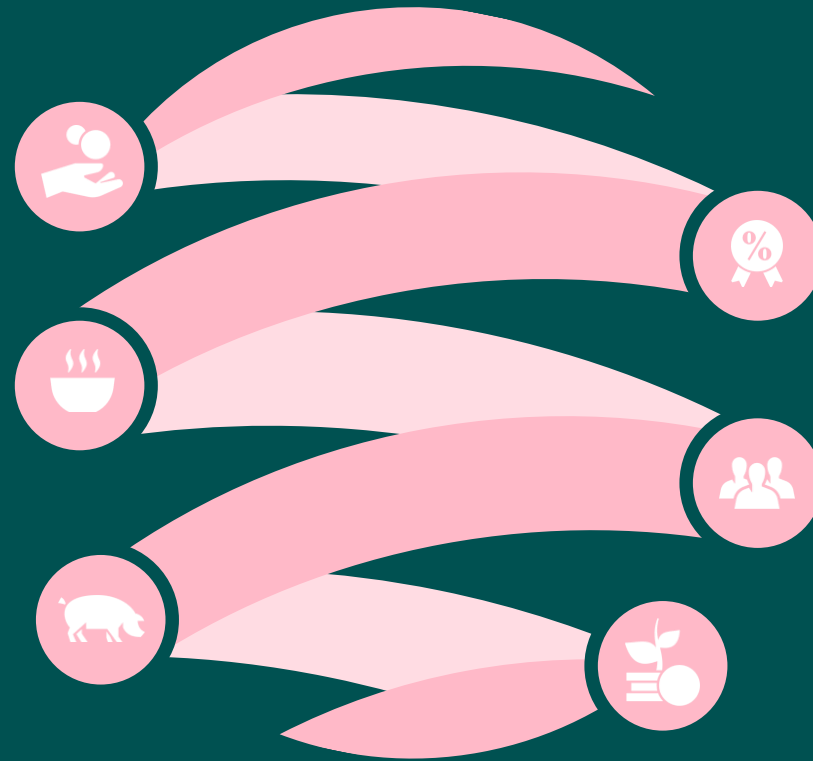
Grisekongres 2021





**En stærk spiral som kan
drive konkurrenceevnen
på langt sigt**

Feeding the future



Høj
afregningspris



Feeding the future

Løbende investeringer

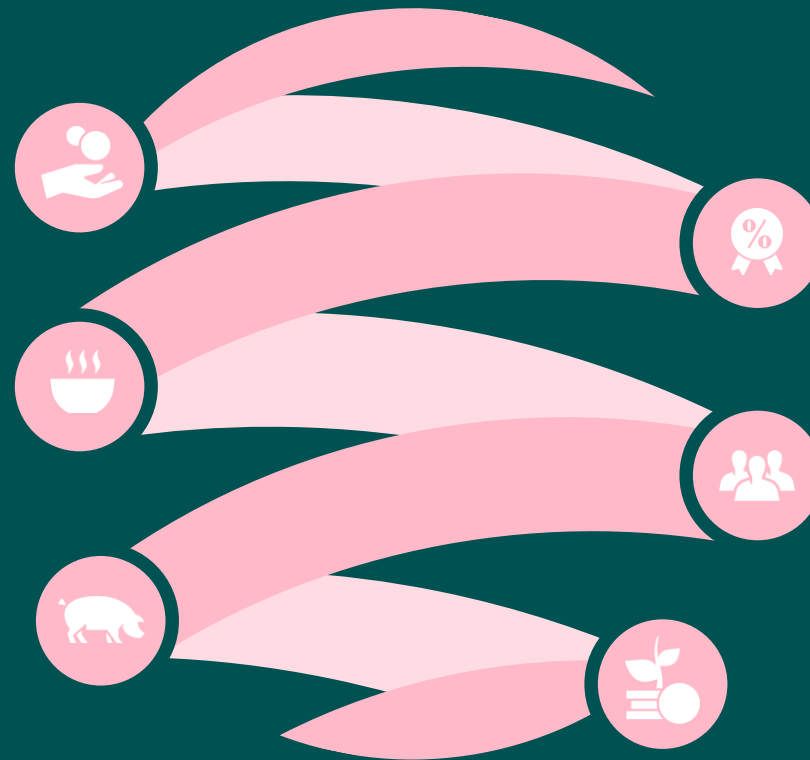
Da Danish Crown differentierer sig med hensyn til innovation og bæredygtighed, vil vi kunne opnå en høj pris, som igen øger vores mulighed for at investere yderligere i innovation og bæredygtighed

Bæredygtige fødevarer af høj kvalitet

Vi vil lytte nøje til vores kunder og forbrugere, så vi kan positionere og brande os som leverandør af bæredygtige fødevarer af høj kvalitet inden for væsentlige kategorier verden over

Fastholde et bæredygtigt produktionsniveau for danske grise på det nuværende niveau på 10-13 mio.

Målet er ikke at være størst, men at levere de bedste og mest værdifulde produkter.



Tilføre mere værdi til vores produkter

Vi vil øge efterspørgslen fra vores markeder ved at øge bæredygtigheden fra jord til bord, styrke fokus på innovation og brande flere af vores produkter.

Smart og effektiv værdikæde

Med en stabil forsyning af grise og best practice på tværs af koncernen har vi mulighed for at nedbringe omkostningerne med DKK 1 mia. og levere bæredygtige fødevarer af høj kvalitet

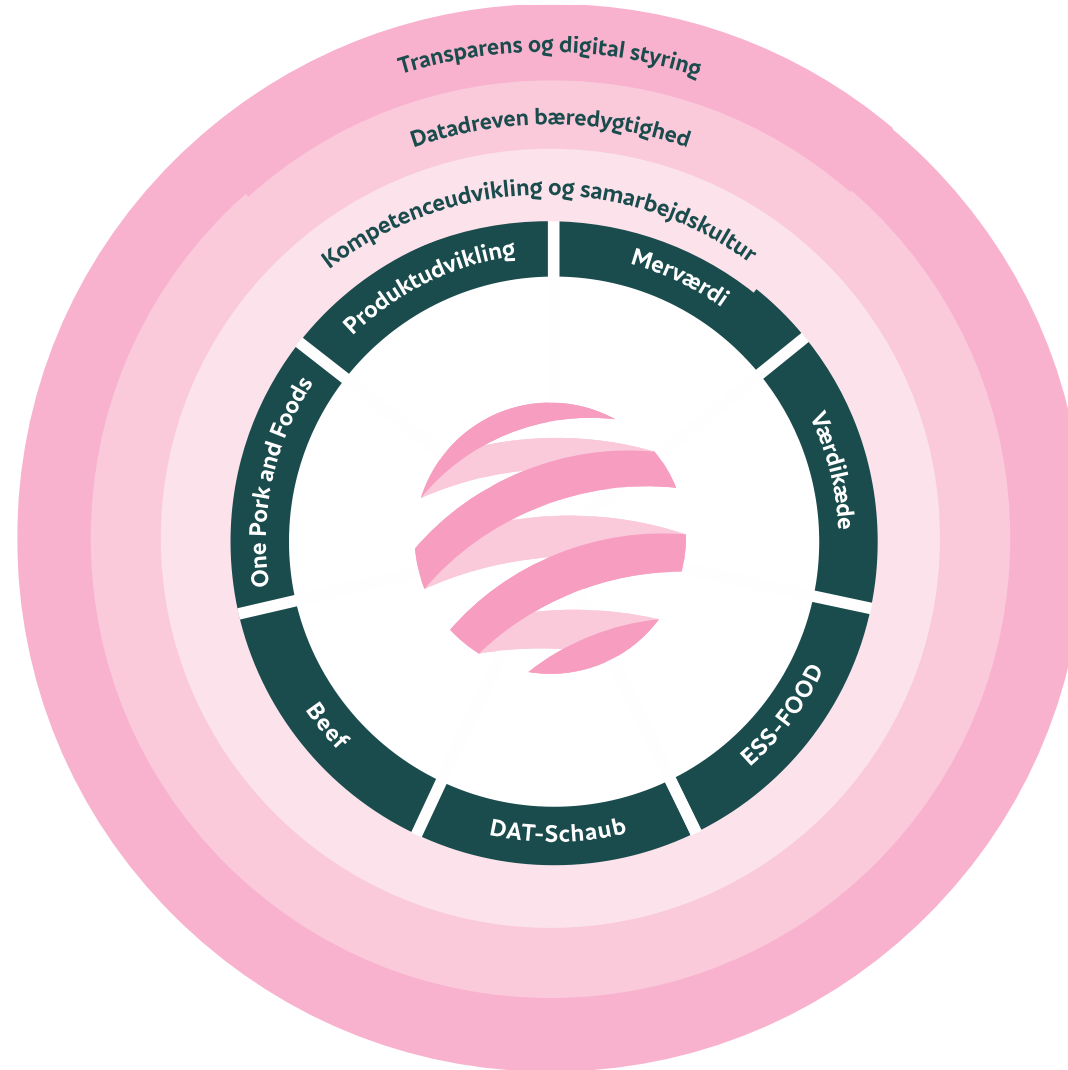
Foretage betydelige investeringer i bæredygtighed, værdikæden og innovation fra jord til bord

Vi vil investere DKK 4-5 mia. i landbrugene og DKK 11-12 mia. inden for Danish Crown.

Høj afregningspris



Strategiens byggesten



»Grisen bliver et godt bud på et klimavenligt protein, som tilfældigvis også smager godt«

Af Vibeke Lyngklip Svansø visv@berlingske.dk



Forbrugernes fravalg af kød til fordel for plantebaseret mad har fået konsekvenser for Danmarks og Europas største kødproducent, Danish Crown. Virksomheden står foran »voldsomme forandringer«, siger topchef Jais Valeur, som lover transparens og åbenhed om resultaterne af klimaindsatsen fremover.

Grundlag for den fremtidige strategi og muligheder for Danish Crown

1

Kødets bæredygtighed og sporbarhed øger værdien hos kunderne

2

Vigtig del af den generelle license to operate og license to serve

3

Grundpille i etableringen af den nye fortælling om landbrug i Danmark på tværs af interessenter (landmænd, banker og det politiske landskab).



Danish Crown's klimaindsats defineres af SBTs og Landbruksaftalen



Bæredygtighed i hele værdikæden



- Dialog om retning, krav og standarder for bæredygtighed
- Vigtigt at vi går i samme retning



Vi vil tiltrække og fastholde medarbejdere med gode job og skabe sikre og sunde arbejdspladser



- Reducere klimapåvirkning
- Fokus på biodiversitet
- Ansvarlig indkøb af soja



Vi vil drive en bæredygtig og effektiv fødevarerproduktion



- Vi vil forpligte os på globale bæredygtighedsstandarder og
- Skabe fundamentet for branding af Danish Crown

Science Based Target's

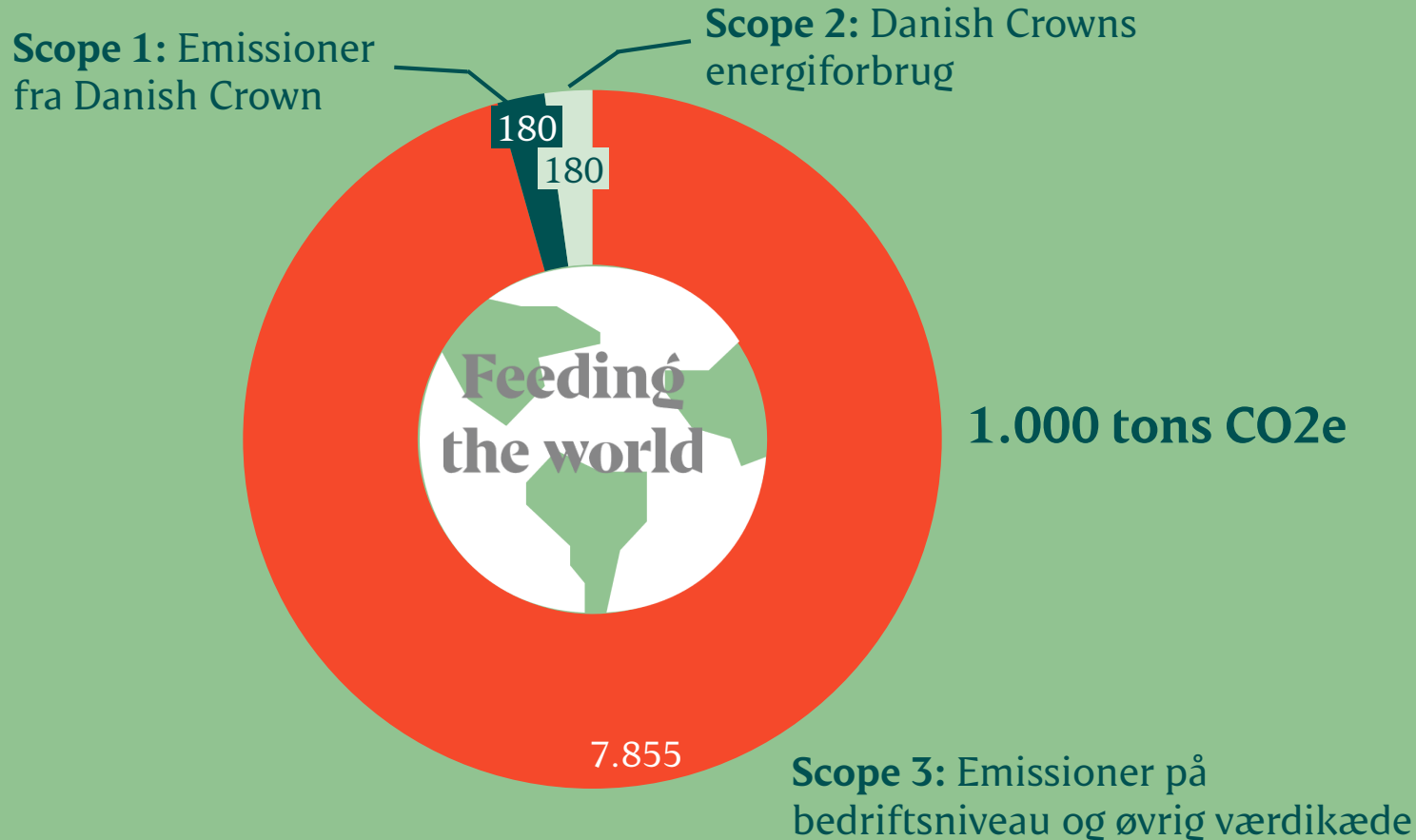
 Science Based Target's er analog til Paris aftalen, men for virksomheder

 Danish Crown sætter selv mål og opgør udviklingen i klimaemissioner

 Mange Danish Crown kunder har tilsluttet sig og vil stille krav til deres supply chain



Mere end 90 pct. af klimagás-emissionerne kommer fra husdyrproduktionen



Scope 1:

- Reduktion af CO₂-emissioner på vores produktionssteder

Scope 2:

- Reduktion af indirekte CO₂-emissioner fra energiforbruget

Scope 3:

- Reduktion af CO₂-emissioner på bedriftsniveau og i resten af værdikæden

CO2-reduktionerne kan kapitaliseres



Hvordan sikres at landbrugets CO2-reduktioner tilfalder sektoren?

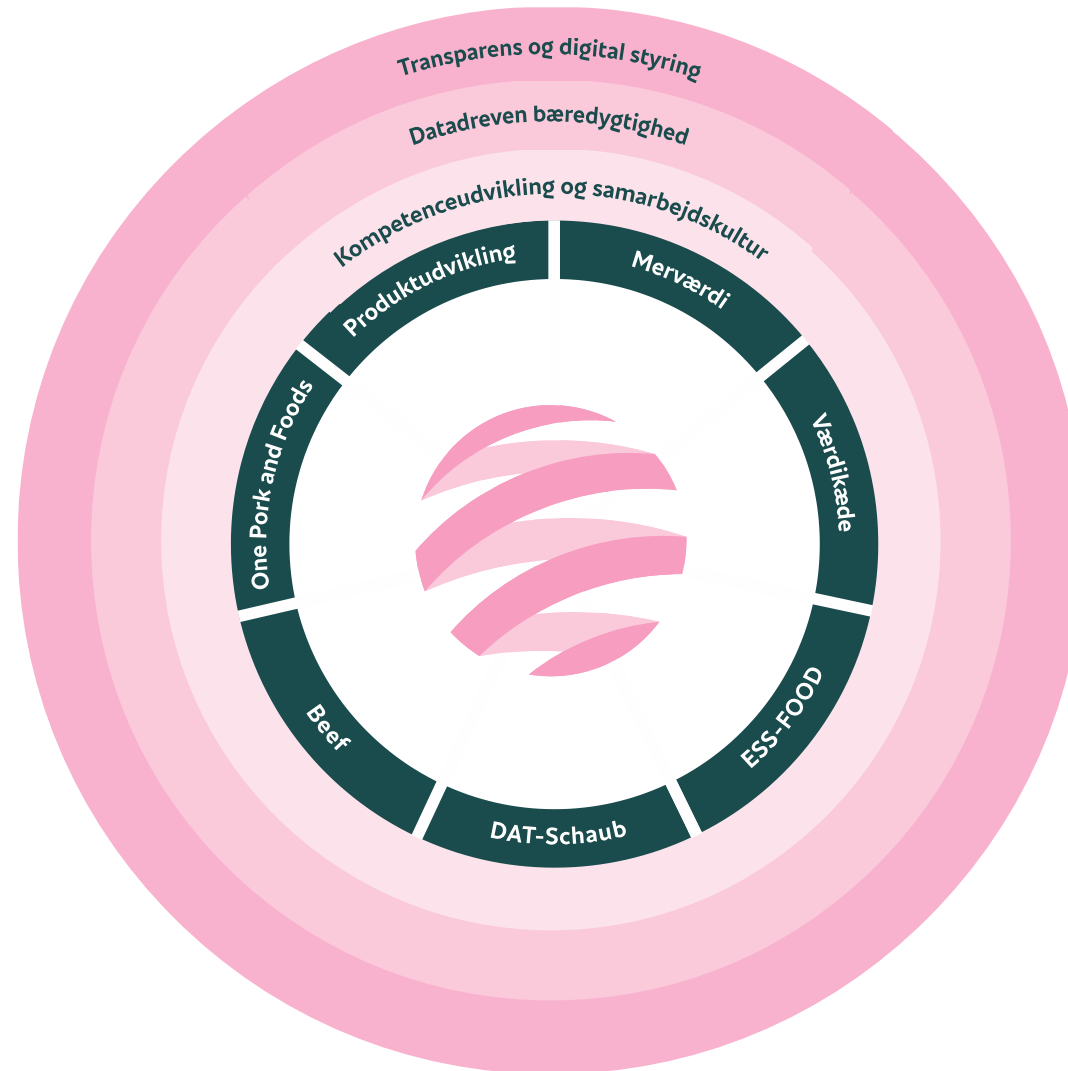


Hvordan dokumenteres CO2-reduktionerne og omsættes mest effektivt til certifikater?



Hvordan når Danish Crown vores målsætning om CO2 reduktioner ?

Strategiens byggesten

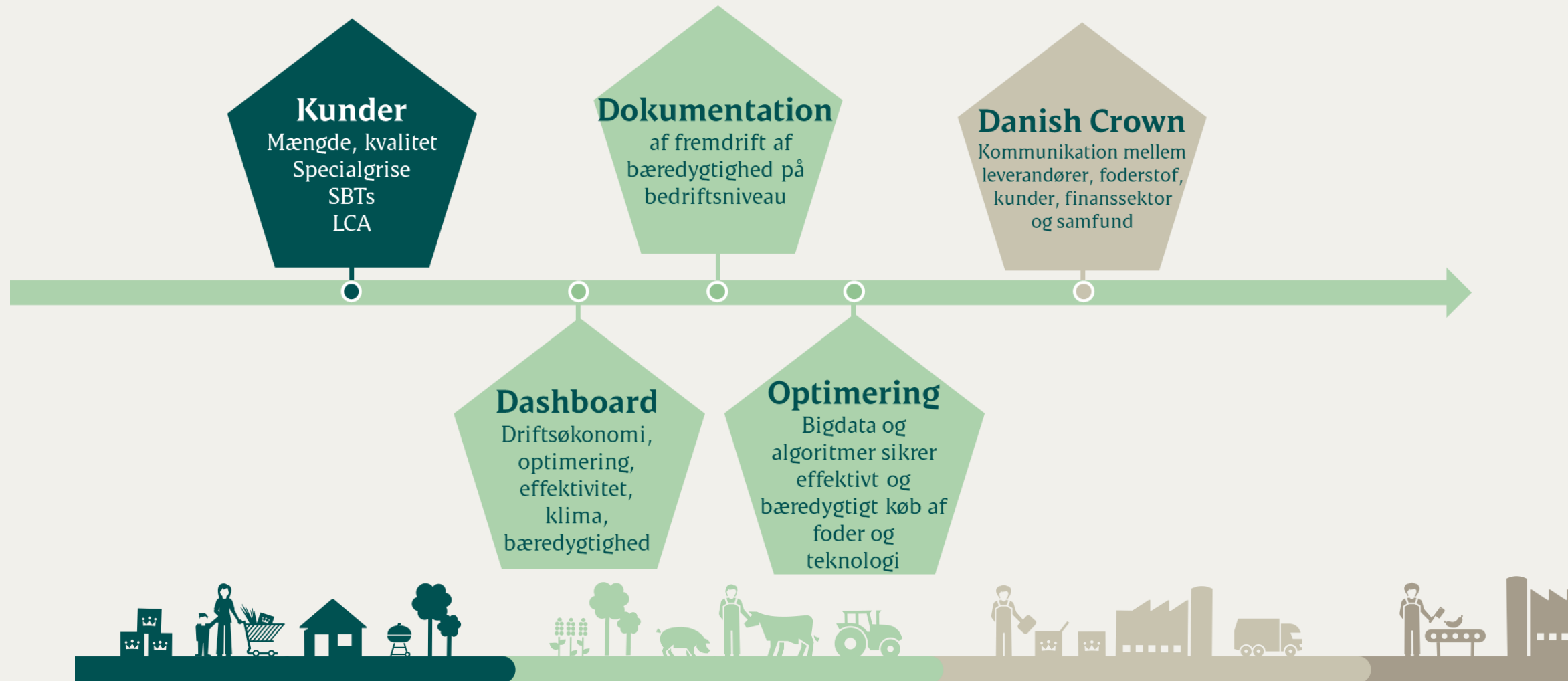


Fremtidens værdikæde

- Omkostningseffektive integratorer i Spanien og USA
- Integrator koordinerer værdikæden
- I Danmark er den enkelte landmand ejer og dermed integrator
- Alle styres af data - i mange tilfælde ubevidst – som af en GPS
- I en stærk værdikæde gør alle led altid det rigtige



Kan **DATA** bliver fremtidens integrator ?





Fremtidens fødevarerproducent



Er en integreret brik i en lang værdikæde

Skaber værdi ved at leve op til krav fra slutkunder og forbrugere

Kravene signaleres gennem en datadrevet og transparent værdikæde fra kunder i hele verden



Er datadrevet

Opstiller mål, skaber fremdrift og kan dokumentere emission af klimagas, dyrevelfærd og biodiversitet mv. med samme præcision som rapportering af finansielle data



Bliver opfattet som vigtigste led i værdikæden

Det er primærleddet som kan skabe den største forandring og har størst betydning for udvikling af bæredygtige fødevarer og vil derfor være i **fokus hos kunder, forbrugere og samfund**



Spørsmål

